



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

## DELIBERAZIONE N. 36/32 DEL 17.07.2018

---

**Oggetto:** Fluorite di Silius SpA in liquidazione Società partecipata dalla Regione.  
Approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2017. Indirizzi inerenti l'incarico di liquidatore e progetto di fusione in IGEA SpA.

L'Assessora dell'Industria, ricorda che la Giunta Regionale con la deliberazione n. 6/23 del 31.1.2017, in conformità a quanto disposto dalla deliberazione n. 25/9 del 3.5.2016, ha definito gli indirizzi inerenti la gestione liquidatoria e l'incarico di liquidatore della società Fluorite di Silius SpA in liquidazione, conferendo quest'ultimo al dott. Aldo Cadau per un anno, e, comunque, non oltre la data dell'assemblea di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2017, termine decorso il quale l'incarico si intende concluso, con il mandato a proseguire nei lavori di custodia e messa in sicurezza del sito minerario di "Genna Tres Montis" e delle relative pertinenze, secondo quanto previsto dalla L. R. n. 3/2008, art. 7, nonché a proseguire nel piano esodi così come programmato e verificare e porre in atto la possibile fusione con IGEA SpA.

L'Assessora dell'Industria ricorda, inoltre, che la Giunta con la deliberazione n. 45/11 del 27.9.2017 ha approvato il piano di revisione straordinaria delle partecipazioni, dirette e indirette, detenute dalla Regione alla data del 23 settembre 2016, rendendolo disponibile alla Sezione di controllo per la Regione Sardegna della Corte dei Conti, oltre che alla competente struttura del Ministero dell'economia e delle finanze, e dando mandato alle Direzioni generali competenti degli Assessorati regionali di dare attuazione alle misure previste nel piano di revisione straordinaria delle partecipazioni per le società direttamente partecipate dalla Regione di rispettiva competenza.

In particolare, per la società Fluorite di Silius SpA in liquidazione si prevedeva la conclusione della liquidazione entro l'anno 2017 con la fusione per incorporazione in IGEA SpA.

Nonostante l'azione svolta nel corso dell'anno, l'obiettivo sopra esposto non è stato raggiunto nei tempi previsti. A tale proposito, l'Assessora dell'industria precisa che la chiusura della liquidazione attraverso la fusione per incorporazione con IGEA SpA presuppone l'analisi della sua fattibilità e sostenibilità economico-finanziaria.

Il Liquidatore della Fluorite di Silius SpA e l'Amministratore Unico della società IGEA SpA, nel corso del 2017 e in tutto il primo semestre del 2018, sono stati impegnati nella predisposizione del progetto di fusione; la fattibilità del progetto stesso è però legata principalmente ai problemi connessi al trasferimento del personale dipendente della Fluorite di Silius nella incorporante stante gli esuberi



attestati nel corso del 2017, i quali richiedono una ulteriore e preventiva azione di contenimento delle spese per il personale al fine di assicurare l'adeguata sostenibilità economico-finanziaria della fusione lato IGEA SpA, società in house della Regione, sottoposta a precisi e rigorosi vincoli imposti dalla normativa vigente in materia di società partecipate.

L'Assessora ritiene pertanto che la mancata fusione tra Fluorite di Silius Spa e IGEA SpA sia dovuta a cause oggettive di ordine economico-finanziario e organizzativo che richiedono un ulteriore periodo di tempo per essere superate. In tal senso, considera che l'incarico di liquidatore affidato al dott. Aldo Cadau possa essere reiterato per un esercizio e comunque fino ad approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018.

In relazione al bilancio d'esercizio 2017 di Fluorite di Silius, l'Assessora dell'Industria rappresenta che il Liquidatore ha provveduto a trasmettere nei termini di legge il fascicolo del bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa nonché dalla relazione sulla gestione, dalla relazione del collegio sindacale e dalla relazione della società di revisione. Tutti i documenti citati sono allegati alla presente deliberazione per farne parte necessaria e sostanziale.

L'Assessora dell'Industria passa quindi ad illustrare il bilancio societario al 31.12.2017.

Relativamente allo stato patrimoniale, il bilancio contiene i seguenti valori complessivi, da cui si rileva la sussistenza di un patrimonio netto pari a euro 2.139.893.

|   |                          | 2016      | 2017      |
|---|--------------------------|-----------|-----------|
| A | Crediti v/soci           | 0         | 0         |
| B | Immobilizzazioni         | 64.437    | 46.611    |
| C | Attivo Circolante        |           |           |
|   | rimanenze                | 252.718   | 187.121   |
|   | crediti                  | 2.578.709 | 840.330   |
|   | Attività finanziarie     | 0         | 0         |
|   | Disponib.liquide         | 345.858   | 1.544.541 |
|   | Totale attivo circolante | 3.177.285 | 2.571.992 |



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 36/32  
DEL 17.07.2018

|   |                  |           |           |
|---|------------------|-----------|-----------|
| D | Ratei e risconti | 13.532    | 55.394    |
|   | Totale attivo    | 3.255.254 | 2.673.997 |

|   |                               |           |           |
|---|-------------------------------|-----------|-----------|
|   |                               | 2016      | 2017      |
| A | Patrimonio Netto              |           |           |
|   | Capitale                      | 2.000.000 | 2.000.000 |
|   | Ris.Legale                    | 0         | 5.548     |
|   | Altre riserve                 | -1        | 105.417   |
|   | Utili/Perdite portati a nuovo | 4577      | 4.577     |
|   | Risultato d'esercizio         | 110.965   | 24.351    |
|   | Tot. Patrimonio netto         | 2.115.541 | 2.139.893 |
| B | Fondi rischi e oneri          | 28.603    | 33.270    |
| C | TFR                           | 104.435   | 18.741    |
| D | Debiti                        | 951.979   | 444.669   |
| E | Ratei e Risconti              | 54.696    | 37.424    |
|   | Totale Passivo e netto        | 3.255.254 | 2.673.997 |

Il conto economico chiuso al 31.12.2017 presenta un risultato positivo di euro 24.351 scaturente dall'andamento dei valori economici come risultanti nel seguente prospetto sintetico.

| Conto Economico |                                            |           |           |
|-----------------|--------------------------------------------|-----------|-----------|
|                 |                                            | 2016      | 2017      |
| A               | Valore della produzione                    |           |           |
|                 | - ricavi delle vendite e delle prestazioni | 3.727.135 | 2.959.657 |
|                 | - altri ricavi                             | 1.038.462 | 462.285   |



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 36/32  
DEL 17.07.2018

|                                                |                                    |                |               |
|------------------------------------------------|------------------------------------|----------------|---------------|
| Totale Valore della Produzione                 |                                    | 4.765.597      | 3.421.942     |
| B                                              | Costi della produzione             |                |               |
|                                                | - per servizi                      | 1.052.535      | 1.005.188     |
|                                                | - per il personale                 | 3.352.567      | 2.061.758     |
|                                                | - ammortamenti e svalutazioni      | 20.543         | 17.827        |
|                                                | - altri costi                      | 193.517        | 323.500       |
| Totale Costi della produzione                  |                                    | 4.619.162      | 3.408.273     |
| Differenza tra valore e costi della produzione |                                    | 146.435        | 13.669        |
| C                                              | Proventi ed oneri finanziari       | -2.595         | 11.214        |
| Risultato prima delle imposte                  |                                    | 143.840        | 24.883        |
|                                                | Imposte sul reddito dell'esercizio | 32.875         | 532           |
|                                                | <b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>    | <b>110.965</b> | <b>24.351</b> |

La Regione Autonoma della Sardegna è l'unico committente della società, con la conseguenza che la maggior parte dei ricavi (2.959.613 euro) deriva dalle fatture relative alle commesse, ed una parte ulteriore (332.577 euro) deriva dal contributo alla gestione liquidatoria e dai contributi all'esodo dei dipendenti.

La voce di costo principale è stata quella del personale, pari a 2.061.758 euro.

Nella tabella qui sotto sono riportati il numero di dipendenti medio e a fine anno.

|                  | Dirigenti | Quadri e impiegati | Operai | Totale |
|------------------|-----------|--------------------|--------|--------|
| Num. medio       | 0         | 8                  | 40     | 48     |
| Num. a fine anno | 0         | 8                  | 40     | 48     |



Grazie all'incentivazione dell'esodo dei dipendenti (Delib.G.R. n. 21/37 del 13/6/2014, Delib.G.R. n. 48/23 del 2/12/2014, e art. 2 della L.R. 35/2015), l'organico di Fluorite di Silius già nel 2014 è passato da 93 a 63 unità, per ridursi a 56 nel 2015. Nel corso del 2016 sono fuoriusciti altri 8 dipendenti mentre nel 2017 non c'è stata alcuna variazione di personale.

Come già rappresentato, il costo totale del lavoro è risultato nel 2017 di euro 2.061.758,00 determinando un costo medio per dipendente di 42,9 mila euro (tale costo medio era di 45,2 mila euro nel 2015 e 59,9 mila euro nel 2016).

La variazione in diminuzione del costo medio rispetto all'esercizio precedente è dovuto, oltreché alla razionalizzazione della gestione delle maestranze, all'aumento straordinario registrato nel 2016 conseguente al rinnovo contrattuale del settore minerario, avvenuto nel corso dell'anno, con riconoscimento degli arretrati contabilizzati sull'esercizio. Inoltre ha inciso la contabilizzazione dei contributi per l'incentivo agli esodi nel costo del lavoro, esodi che nel 2017 non si sono ripetuti.

Il liquidatore fa presente nella relazione sulla gestione che l'attività lavorativa nella Laveria di Assemini è limitata a sporadici interventi di manutenzione ordinaria i quali, per loro natura, non richiedono la presenza quotidiana e continuativa di personale nel cantiere e possono, quindi, essere svolte mediante interventi intermittenti per poche ore alla settimana.

Conseguentemente, i dipendenti addetti alla Laveria sono stati trasferiti presso il sito minerario di Silius disponendosi, nel contempo, una turnazione fra gli stessi lavoratori per lo svolgimento delle residue attività che ancora possono svolgersi in Laveria, ridotti a un'attività di presidio e manutenzione nella prospettiva della prossima dismissione del cantiere.

La soluzione adottata è da ritenersi del tutto provvisoria in quanto le professionalità degli addetti alla Laveria non ne consentono l'impiego nelle attività di sottosuolo, mentre le attività in soprassuolo cui detti lavoratori potrebbero astrattamente essere impiegati, hanno subito una riduzione, generando conseguentemente esuberi di personale.

Il D.Lgs 175/2016, Testo unico delle società a partecipazione pubblica, disciplina all'art. 6, comma 2, e all'art. 14, comma 2, la misurazione del rischio di crisi aziendale. Nella relazione sulla gestione non si dà conto di tale misurazione in maniera esplicita. Il liquidatore ha comunque provveduto ad inserire il calcolo dei principali indicatori di bilancio da cui non risulta una situazione di rischio di crisi aziendale.

Il collegio sindacale "propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, così come redatto dal liquidatore".



A giudizio della incaricata società di revisione Mazars “il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2017 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione” e “la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fluorite di Silius S.p.A. in liquidazione al 31 dicembre 2017 ed è redatta in conformità alle norme di legge”.

Come previsto dal D.Lgs n. 118/2011, art. 11, comma 6, lett. j) e dalla Delib.G.R. n. 13/21 del 13.3.2018, la Società ha provveduto alla riconciliazione dei debiti e dei crediti verso la RAS (di fatto esclusivamente verso l'Assessorato dell'Industria). Gli uffici ne hanno dato comunicazione formale alla Direzione generale dei Servizi Finanziari.

Tutto ciò premesso, l'Assessora dell'Industria, preso atto delle risultanze dei controlli effettuati rispettivamente dal collegio sindacale della Società, dalla società di revisione della Società e dalla Direzione generale dell'Industria, propone alla Giunta regionale:

- di approvare il bilancio di esercizio per l'anno 2017, la Relazione sulla Gestione che lo correda e gli altri atti ivi acclusi, della Fluorite di Silius SpA in liquidazione così come presentato dal Liquidatore della società, disponendo altresì che il socio unico, in sede assembleare, si esprima affinché l'utile di esercizio di euro 24.351 venga destinato a nuovo;
- di conferire l'incarico di liquidatore della Fluorite di Silius SpA al dott. Aldo Cadau nato a Decimomannu il 29.12.1978 per un anno, e, comunque, non oltre la data dell'assemblea di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2018, da convocarsi entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, con il mandato a proseguire nei lavori di custodia e messa in sicurezza del sito minerario di "Genna Tres Montis" e delle relative pertinenze, secondo quanto previsto dalla L.R. n. 3/2008, art. 7, a proseguire nell'azione di contenimento delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, con il mandato vincolante di predisporre e presentare in Assemblea il progetto di fusione per incorporazione di Fluorite di Silius SpA in IGEA SpA entro la data di cui sopra. Decorso tale termine l'incarico si intenderà concluso.



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 36/32  
DEL 17.07.2018

La Giunta regionale, condividendo quanto rappresentato e proposto dall'Assessora dell'Industria, acquisito il parere favorevole di legittimità del Direttore generale dell'Industria

### **DELIBERA**

- di approvare il bilancio di esercizio per l'anno 2017, la Relazione sulla Gestione che lo correda e gli altri atti ivi acclusi, della Fluorite di Silius SpA in liquidazione così come presentato dal Liquidatore della società, disponendo altresì che il socio unico, in sede assembleare, si esprima affinché l'utile di esercizio di euro 24.351 venga destinato a nuovo;
- di conferire l'incarico di liquidatore della Fluorite di Silius SpA al dott. Aldo Cadau nato a Decimomannu il 29.12.1978 per un anno, e, comunque, non oltre la data dell'assemblea di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2018, da convocarsi entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, con il mandato a proseguire nei lavori di custodia e messa in sicurezza del sito minerario di "Genna Tres Montis" e delle relative pertinenze, secondo quanto previsto dalla L.R. n. 3/2008, art. 7, a proseguire nell'azione di contenimento delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, con il mandato vincolante di predisporre e presentare in Assemblea il progetto di fusione per incorporazione di Fluorite di Silius SpA in IGEA SpA entro la data di cui sopra. Decorso tale termine l'incarico si intenderà concluso.

Letto, confermato e sottoscritto.

**Il Direttore Generale**

Alessandro De Martini

**Il Vicepresidente**

Raffaele Paci