



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

AGENZIA CUNSERVATORIA DE SAS COSTERAS DE SARDIGNA
AGENZIA CONSERVATORIA DELLE COSTE DELLA SARDEGNA

Direzione Generale

DETERMINAZIONE N° 166

DEL 30/12/2025

oggetto: CONCORSO DI IDEE PROGRAMMA INTEGRATO PER LA MESSA IN VALORE E LA GESTIONE INTEGRATA DEL PATRIMONIO ARCHITETTONICO E PAESAGGISTICO DELLA REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA SULL' ISOLA DELL'ASINARA .

Il Direttore Esecutivo

- VISTO lo Statuto Speciale per la Regione Sardegna e le relative norme di attuazione;
- VISTA la Legge Regionale 7 gennaio 1977, n. 1, recante norme sull'organizzazione amministrativa della Regione e sulle competenze della Giunta, del Presidente e degli Assessori regionali;
- VISTA la Legge Regionale 13 novembre 1998, n. 31, recante norme sulla disciplina del personale regionale e sull'organizzazione degli Uffici della Regione;
- VISTA la legge 7 agosto 1990, n. 241, recante norme in materia di procedimento amministrativo e di accesso ai documenti amministrativi;
- VISTO il D.P.R. del 28 dicembre del 2000, n. 445, recante "Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa";
- VISTO l'art. 16 della legge regionale 29 maggio 2007, n. 2 con il quale è stata istituita l'Agenzia regionale Conservatoria delle coste della Sardegna;
- VISTO lo Statuto dell'Agenzia della Conservatoria delle coste della Sardegna, approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 49/34 del 5 dicembre 2007;

- VISTA la deliberazione della Giunta regionale n. 19/23 del 28.05.2015 recante “Modalità e tempi di attuazione dell’armonizzazione dei sistemi contabili degli enti e delle agenzie regionali”, che, ai sensi del combinato disposto dell’art. 2 della L.R. 9 marzo 2015, n. 5, e dell’art. 28 della L.R. n. 11/2006, estende anche agli Enti e alle Agenzie regionali l’applicazione del D.Lgs. n. 118/2011;
- VISTA la deliberazione della Giunta regionale n. 41/35 del 23 ottobre 2024, adottata su proposta dell’Assessore della Difesa dell’Ambiente, con la quale viene disposta la nomina della dottoressa Maria Elena Dessì, quale Direttore esecutivo dell’Agenzia regionale Conservatoria delle Coste della Sardegna e si determina, ai sensi dell’art. 8 dello statuto dell’Agenzia, in tre anni il periodo di durata del predetto incarico, rinnovabile una sola volta;
- VISTO il Decreto della Presidente della Regione Autonoma della Sardegna n. 133 dell’11 novembre 2024, con il quale la dottoressa Maria Elena Dessì è nominata Direttore esecutivo della medesima Agenzia per un periodo di tre anni, rinnovabile una sola volta;
- VISTA la Determinazione del Direttore Esecutivo n. 50 del 7.05.2025 concernente l’approvazione del Bilancio di Previsione 2025/2027;
- VISTA la Deliberazione della Giunta Regionale n. 29/58 del 31.05.2025 ad oggetto: “Agenzia Conservatoria delle Coste della Sardegna - Determinazione del Direttore Esecutivo n. 50 del 7.5.2025 concernente l’approvazione del Bilancio di previsione 2025-2027. Nulla osta con prescrizioni. L.R. n. 14/1995”;
- VISTE le deliberazioni della Giunta regionale n. 51/9 del 20 dicembre 2007 e n. 48/1 del 9 settembre 2008, con le quali sono stati approvati gli elenchi delle aree di conservazione costiera di particolare rilevanza paesaggistica ed ambientale da affidare all’Agenzia Conservatoria delle Coste, per le finalità ed alle condizioni previste dalla Convenzione di Barcellona del 16 febbraio 1976, emendata il 10 giugno 1995 sotto il titolo “Convenzione per la protezione dell’ambiente marino e del litorale del Mediterraneo” e suoi protocolli, dalla normativa regionale, con particolare riguardo alle prescrizioni del piano paesaggistico, nonché dalle norme istitutive e dallo Statuto dell’Agenzia;
- VISTO l’atto perfezionato in data 30 marzo 2009, con il quale l’Assessorato regionale Enti Locali Finanze ed Urbanistica, Direzione Generale Enti Locali e Finanze, Servizio Territoriale Demanio e Patrimonio di Sassari ha affidato in gestione e ha contestualmente consegnato all’Agenzia regionale Conservatoria delle Coste della Sardegna alcuni degli immobili e delle aree di conservazione costiera, di proprietà della Regione Autonoma della Sardegna, di cui alle deliberazioni della Giunta regionale n. 51/9 del 20 dicembre 2007 e n. 48/1 del 9 settembre 2008 ed in particolare l’Isola dell’Asinara (territorio dell’Isola, immobili di proprietà regionale ivi ubicati e concessioni demaniali marittime), ricadente nel territorio del Comune di Porto Torres;

VISTA	la deliberazione della Giunta Regionale n. 73/8 del 20 dicembre 2008, con la quale si è dato mandato alla Agenzia regionale Conservatoria delle Coste Regione Sardegna" perché elabori in via definitiva, ipotesi progettuali e linee, coerenti con le previsioni del Piano del Parco, per la valorizzazione delle proprietà regionali presenti sull'Isola dell'Asinara;
ATTESO	che l'Isola dell'Asinara rappresenta uno dei patrimoni territoriali, ambientali e culturali più complessi, fragili e identitari della Regione Autonoma della Sardegna e che, nel corso del tempo, tale patrimonio ha tuttavia conosciuto fasi alterne di attenzione pubblica, investimento e capacità programmatica, con ricadute sulla chiarezza degli indirizzi strategici e dei modelli di gestione e utilizzo compatibile dei beni regionali;
PREMESSO	che con Deliberazione della giunta regionale n. 4/13 del 22/01/2025 di approvazione del Programma regionale di sviluppo (PRS) 2024-2029, sono stati definiti gli obiettivi strategici dell'Agenzia, per il triennio 2025/2027, e le linee progettuali tra le quali è presente la <i>linea progettuale 2.6.3.3.05 - Masterplan di sviluppo dell'Isola dell'Asinara</i> , la quale prevede che <i>l'Agenzia provveda all'elaborazione di un Piano di Valorizzazione dell'isola dell'Asinara, da redigersi mediante un concorso di idee, per la cui realizzazione si farà ricorso a fondi regionali o a forme di partenariato pubblico/privato. Il Piano di Valorizzazione andrà a complementare il Piano del Parco in tutti gli aspetti non solo architettonici e territoriali, ma soprattutto per far risaltare la diversità e la complessità dell'isola. Il Piano di Sviluppo dovrà tener conto non solo degli aspetti prettamente ambientali del Parco Nazionale, del valore architettonico degli immobili ma anche del grande valore storico che racchiude l'isola. Il Piano di Sviluppo avrà come obiettivo la valorizzazione non solo turistica dell'isola con un approccio che, per aree territoriali dedicate, richiami le diverse sfaccettature e caratteristiche: ambientali, storiche, simboliche della legalità e di studio e ricerca;</i>
PREMESSO	altresì, che la definizione degli obiettivi e priorità strategiche funzionali ad orientare le attività dell'Agenzia, per il triennio 2025/2027, è stata assolta con Atto di Indirizzo Assessoriale prot. n. 5137 del 15/09/2025, con il quale è stato assegnato all'Agenzia l'obiettivo denominato " <i>Piano pluriennale economico e sociale (art. 14 Legge 394/1991) e Programma Integrato per la messa in valore e sviluppo dell'Isola dell'Asinara</i> ",
RITENUTO	di indire un Concorso internazionale di idee con l'obiettivo di avviare una nuova fase di rilancio istituzionale, culturale e operativo della propria missione pubblica, attraverso un approccio innovativo, trasparente e fondato su elevati standard tecnico-scientifici;
PREMESSO	che l'obiettivo del Concorso è acquisire una visione organica, strutturata e di lungo periodo per il futuro dell'Isola dell'Asinara, capace di coniugare tutela e valorizzazione, conservazione e uso compatibile, interesse pubblico e sostenibilità economica, nel pieno rispetto del quadro normativo e pianificatorio vigente, e in particolare del Piano del Parco Nazionale dell'Asinara;
ATTESO	che la Conservatoria delle coste intende dotarsi di uno strumento programmatico chiaro, argomentato e condivisibile, in grado di costituire una base tecnica e decisionale solida per

le future procedure di gestione, affidamento e concessione del patrimonio regionale insistente sull'Isola;

ATTESO altresì che, con il Concorso internazionale di idee, l'Agenzia Conservatoria delle coste intende riaffermare il proprio ruolo di soggetto pubblico garante dell'interesse generale, promotore di una visione integrata e responsabile dello sviluppo territoriale, fondata sui principi della tutela della natura e del paesaggio, della sostenibilità ambientale, dell'equità nell'accesso ai beni pubblici e della qualità delle decisioni amministrative;

DATO ATTO che il Concorso di idee non è concepito come un esercizio meramente teorico o speculativo, bensì come la fase preliminare di un percorso programmatico concreto, finalizzato alla definizione di un Programma Integrato di messa in valore e gestione del patrimonio regionale dell'Isola dell'Asinara, inteso come strumento operativo di riferimento per l'azione amministrativa dell'Agenzia e che in tale prospettiva, l'Agenzia intende valorizzare l'esito del Concorso quale base metodologica, concettuale e tecnica per la successiva redazione del Programma Integrato, destinato a supportare nel tempo le scelte relative a interventi, concessioni, affidamenti, accordi e modelli di gestione del patrimonio regionale;

PREMESSO che a tal fine, come dettagliato nel Capo IX del Disciplinare, l'Agenzia si riserva la facoltà di affidare al soggetto proclamato vincitore del Concorso l'incarico professionale per la redazione completa del Programma Integrato, nel rispetto della normativa vigente in materia di contratti pubblici;

ATTESO che il valore economico stimato di tale incarico, definito sulla base della complessità delle attività richieste, del numero e della tipologia dei beni interessati e del carattere multidisciplinare delle prestazioni, è espressamente indicato nel Disciplinare ed è reso noto sin dalla fase concorsuale al fine di garantire massima trasparenza e chiarezza della procedura;

VISTA la determinazione n. 165 del 28.12.2025 con la quale si approva il programma triennale 2025-2027 degli acquisti di beni e servizi dell'Agenzia regionale Conservatoria delle coste della Sardegna, ai sensi dell'art. 37 e dell'allegato I.5, art. 5, del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36;

VISTO il decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, e successive modificazioni, recante "*Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici*", e in particolare l'art. 46, comma 4, relativo ai "*concorsi di idee finalizzati all'acquisizione di una proposta ideativa da remunerare con il riconoscimento di un congruo premio*";

CONSIDERATO che l'iniziativa si svolgerà attraverso l'utilizzo della Piattaforma telematica della Regione Autonoma della Sardegna "SardegnaCat" (<https://www.sardegna.cat.it/>), secondo tempi, modalità e criteri indicati nel disciplinare;

- CONSIDERATO che con successiva determina sarà nominata apposita commissione giudicatrice per la valutazione delle proposte, composta da 5 membri, di cui:
1. Un esperto in pianificazione territoriale e paesaggistica (con esperienza in paesaggi complessi, aree costiere e sistemi insulari);
 1. Un architetto specializzato nel restauro e nella valorizzazione dei beni vincolati (con comprovata esperienza nella gestione di patrimoni diffusi di rilevanza storico-architettonica);
 2. Un esperto in tutela dell'ambiente, della natura e della biodiversità (con esperienza in aree protette, habitat insulari e procedimenti di valutazione ambientale)
 3. Un esperto in sviluppo sostenibile e infrastrutture sostenibili (con competenze in sistemi idrici, energetici, gestione reflui, accessibilità e capacità di carico)
 4. Un membro interno della Conservatoria delle Coste della Sardegna (con competenze in gestione e valorizzazione del patrimonio pubblico regionale.);
- CONSIDERATO che le proposte ideative che risulteranno classificate ai primi cinque posti nella relativa graduatoria saranno remunerate con il riconoscimento di un premio, al lordo di eventuali ritenute di legge, ovvero comprensivo degli oneri previdenziali e al netto dell'iva, come segue:
- 1° classificato: € 20.000
 - 2° classificato: € 12.000
 - 3° classificato: € 10.000
 - 4° classificato: € 8.000
 - 5° classificato: € 6.000
- CONSIDERATO che il valore economico stimato dell'eventuale incarico professionale successivo, avente ad oggetto la redazione completa del Programma Integrato di messa in valore e gestione del patrimonio regionale dell'Isola dell'Asinara, comprensivo di tutte le attività, analisi, elaborazioni e deliverable previsti negli atti di gara, è determinato in un importo di € 350.000,00, oltre IVA e oneri previdenziali di legge, se dovuti.
- CONSIDERATO che la Stazione Appaltante acquisisce la proprietà materiale degli elaborati premiati, con facoltà di utilizzarli, in tutto o in parte, per finalità istituzionali, di studio, comunicazione e orientamento delle proprie decisioni;
- VISTI il disciplinare di gara e relativa modulistica, allegati al presente atto per farne parte integrante e sostanziale;
- DATO ATTO che, in relazione al procedimento in questione non sussistono situazioni:
- anche potenziali, di conflitto d'interesse ai sensi dell'art. 6 bis della Legge n. 241 /1990 e degli artt. 7, 15 e 19 del Codice di comportamento del personale della Regione Autonoma della Sardegna, degli Enti, delle Agenzie e delle Società partecipate approvato con D.G.R. n. 43/7 del 29 ottobre 2021;
 - di conflitto di interesse ai sensi della Legge 6 novembre 2012, n. 190 e norme collegate, ne sono presenti cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare

riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione;

RITENUTO di procedere all'approvazione dei suddetti atti ed all'avvio della procedura;

DETERMINA

ART. 1 di indire il Concorso di idee denominato "*Programma Integrato per la messa in Valore e la Gestione Integrata del Patrimonio Architettonico e Paesaggistico della Regione Autonoma della Sardegna sull' Isola dell'Asinara*", secondo la disciplina di cui all'art. 46 del D. Lgs. 36/2023, che integralmente si richiama;

ART. 2 di approvare i seguenti documenti di gara, allegati alla presente per costruirne parte integrante e sostanziale:

- disciplinare di gara
- allegato A - Istanza di partecipazione
- allegato B - Patto di Integrità
- allegato C - dichiarazioni sostitutive;
- allegato D – Dati Privacy

ART. 3 di stabilire come termine ultimo per la consegna degli elaborati del concorso le ore 12:00 del 30 aprile 2026;

ART. 4 di dare atto che che il concorso di idee si svolgerà con utilizzo, ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 36/2023, della piattaforma SardegnaCat (<https://www.sardegnaecat.it/>);

ART. 5 di pubblicare i contenuti della presente determinazione nella sezione Amministrazione Trasparente – sottosezione Provvedimenti, in conformità a quanto previsto dall'art. 23 del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che nella sottosezione Bandi di gara e contratti, tramite il collegamento alla BDNCP, in conformità all'art. 37 del medesimo decreto ed all'art. 28 del Codice;

ART. 6 di pubblicare, altresì, i contenuti della presente determinazione su ulteriori piattaforme tematiche dedicate ad attività inerenti le materie del concorso, al fine di garantire massima diffusione anche a livello internazionale;

ART. 7 di nominare quale Responsabile unico del progetto, ai sensi dell'art. 15 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, l'ing. Elisabetta Cardia, funzionario dell'Agenzia Conservatoria delle Coste della Sardegna;

ART. 8 di approvare il seguente quadro economico dell'intervento:

QUADRO ECONOMICO			
CONCORSO DI IDEE "PROGRAMMA INTEGRATO PER LA MESSA IN VALORE E LA GESTIONE INTEGRATA DEL PATRIMONIO ARCHITETTONICO E PAESAGGISTICO DELLA REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA SULL' ISOLA DELL'ASINARA"			
A	premi concorso di idee	€ 36.000,00	
B	incarico professionale	€ 350.000,00	
C	spese di pubblicità	€ 9.836,07	
			€ 395.836,07
SOMME A DISPOSIZIONE			
	oneri previdenziali	€ 14.000,00	
	IVA sui premi 22%	€ 7.920,00	
	IVA su incarico 22%	€ 80.080,00	
	IVA su pubblicità 22%	€ 2.163,93	
	TOTALE SOMME A DISPOSIZIONE	€ 104.163,93	€ 104.163,93
TOTALE QUADRO ECONOMICO			
			€ 500.000,00

ART. 9 di impegnare la spesa di euro 500.000,00 sul capitolo 205093 denominato “*spese per concorso di idee – Masterplan Isola Asinara*” del bilancio di previsione 2025/2027 – esercizio 2025 (codifica ministeriale 5.02.02.202 e piano dei conti finanziario 2.02.03.05.000 – *incarichi professionale per la realizzazione di investimenti*);

ART. 10 di dare atto che, sulla base del principio della competenza finanziaria potenziata e del principio contabile All. 4/2 al Decreto legislativo n. 118/2011, la suddetta spesa avrà esigibilità nell'esercizio 2026;

Cagliari, 30/12/2025

Il Direttore Esecutivo

Maria Elena Dessì



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

AGENTZIA CUNSERVATORIA DE SAS COSTERAS DE SARDIGNA
AGENZIA CONSERVATORIA DELLE COSTE DELLA SARDEGNA

DETERMINA N 166 del 30/12/2025

CONCORSO DI IDEE PROGRAMMA INTEGRATO PER LA MESSA IN VALORE E LA
GESTIONE INTEGRATA DEL PATRIMONIO ARCHITETTONICO E PAESAGGISTICO DELLA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA SULL' ISOLA DELL'ASINARA .

Atto in Originale