Allegato a: RAS AOO 05-01-00 Determinazione n. 858 Prot. Uscita n. 29050 del 23/09/2026

REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
ASSESSORADU DE SA DEFENSA DE S'AMBIENTE
ASSESSORATO DELLA DIFESA DELL'AMBIENTE

Affidamento diretto, ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.Lgs n. 36/2023, del servizio per la realizzazione di Attività di comunicazione, sensibilizzazione e formazione sulle Specie Aliene Invasive (IAS) di rilevanza unionale presenti in Sardegna - CUP E79B26000190002

Deliberazione di giunta regionale n. 42/83 del 13/08/2026

CAPITOLATO TECNICO

Via Roma 80 - 09123 Cagliari - tel. +39 070 606 6818
amb.naturaforeste@regione.sardegna.it; PEC difesa.ambiente@pec.regione.sardegna.it; www.regione.sardegna.it

1 - Premessa e contesto di riferimento

Il Servizio Tutela della Natura e Politiche Forestali dell'Assessorato della Difesa dell'Ambiente della Regione Autonoma della Sardegna (di seguito anche «Stazione Appaltante» o «Amministrazione»), al fine di adempiere agli obblighi posti dal Regolamento UE n. 1143/2014 e dal D.Lgs. 15 dicembre 2017, n. 230 in materia di prevenzione e gestione delle specie esotiche invasive (IAS) di rilevanza unionale, intende procedere all'acquisizione di un servizio triennale di comunicazione e sensibilizzazione sulle IAS presenti in Sardegna.

Le Specie Esotiche Invasive (IAS — Invasive Alien Species) rappresentano a livello globale la seconda causa di perdita di biodiversità dopo la frammentazione degli habitat. In Europa sono state censite circa 12.000 specie esotiche, di cui il 10-15% classificate come invasive, con costi stimati di gestione pari a circa 30 miliardi di euro annui. La Sardegna, in quanto isola con un elevato tasso di endemismo e un patrimonio naturalistico di straordinario valore, è particolarmente vulnerabile agli impatti delle IAS. Alcune specie già presenti — tra cui nutrie, tartarughe palustri alloctone, gambero rosso della Louisiana e specie vegetali invasive costiere e di ambienti umidi — esercitano una pressione crescente sugli ecosistemi locali.

Nonostante la rilevanza del problema, la consapevolezza pubblica e tecnica sul tema rimane molto limitata e non esiste attualmente una campagna regionale strutturata e continuativa di comunicazione e formazione su questo tema. Il presente servizio è finalizzato a colmare tale lacuna attraverso una strategia triennale articolata in giornate formative per operatori tecnici, produzione di materiali divulgativi e gestione dei contenuti per i canali social istituzionali.

Il presente documento (di seguito anche «Capitolato») reca il Capitolato Tecnico dell'affidamento del servizio di natura intellettuale in oggetto e le condizioni contrattuali.

2 - Oggetto del servizio

Oggetto dell'affidamento è la realizzazione di un Servizio di comunicazione, sensibilizzazione e formazione sulle Specie Aliene Invasive (IAS) di rilevanza unionale presenti in Sardegna, per il periodo 2026–2028, articolata nelle tre componenti di cui all'articolo 3 del presente Capitolato.

Le attività di cui al presente Capitolato Tecnico dovranno essere sviluppate dall'operatore economico affidatario (di seguito anche «Affidatario», «Operatore Economico» o «Appaltatore») in stretto raccordo con il Servizio Tutela della Natura e Politiche Forestali e, per quanto applicabili, nel rispetto dei criteri ambientali minimi (CAM) previsti dal D.M. 19 ottobre 2022, n. 459.

All'Affidatario è richiesta, in fase di avvio, l'elaborazione di un Piano Operativo triennale (PO) di dettaglio delle attività che individui metodi e strumenti, modalità di confronto e coordinamento con la Stazione Appaltante, interfacce organizzative, cronoprogramma di dettaglio, milestone e output attesi. Tutte le date, i contenuti, i programmi delle giornate formative e le attività di comunicazione devono essere preventivamente concordate e approvate dal Servizio Tutela della Natura.

3 - Durata del servizio

Il servizio si articolerà nel periodo compreso tra l'autunno 2026 e il 31 dicembre 2028. Eventuali proroghe, senza aumento di costi per l'amministrazione regionale, saranno disposte dalla stazione appaltante, previa richiesta di autorizzazione dell'esecutore o a seguito di valutazione della stessa stazione appaltante.

4 - Localizzazione delle attività

Il luogo di esecuzione dei servizi è il territorio della Regione Autonoma della Sardegna. Le giornate formative si svolgono nelle sedi messe a disposizione dagli enti territoriali ospitanti nelle diverse province sarde. Il webinar e le attività di produzione dei contenuti social e dei materiali divulgativi saranno svolti a distanza.

5 - Gestione operativa del progetto

5.1 Direzione dell'esecuzione del contratto

L'amministrazione appaltante costituirà al suo interno una Direzione dell'Esecuzione del contratto, di seguito indicata come DE.

Durante l'esecuzione delle attività, l'operato dell'appaltatore sarà sottoposto a verifica e analisi da parte della DE, la quale potrà avvalersi, a tal fine, di propri funzionari (supporto alla DE), i cui nominativi verranno comunicati all'aggiudicatario. L'appaltatore dovrà riferirsi, per i servizi e forniture accessorie, alle indicazioni fornite direttamente dalla DE o indirettamente per il tramite di dette professionalità di supporto.

La DE ha la facoltà di imporre modifiche e/o integrazioni, su tutte le attività previste e descritte nel presente capitolato, ritenute utili per il miglior compimento del servizio in argomento; la ditta concorrente si impegna sin d'ora ad accettare tali modifiche e/o integrazioni, le quali, comunque, non potranno comportare aumento dei costi a carico dell'appaltatore.

5.2 Obblighi del fornitore

Le modalità di gestione del Servizio dovranno essere chiaramente descritte nel documento relativo alla proposta tecnica che farà parte integrante dell'offerta.

L'appaltatore dovrà impegnarsi a fornire alla stazione appaltante tutti i documenti necessari all'attività di monitoraggio dell'esecuzione del servizio, a partire dalla data di inizio di esecuzione delle attività, nei formati dei file richiesti.

L'appaltatore, in sintesi, oltre a quanto già indicato nel contratto, è tenuto al rispetto dei seguenti obblighi:

- designare un responsabile di progetto, per la gestione dei rapporti con la direzione di esecuzione del contratto;
- tempestiva trasmissione, alla direzione di esecuzione del contratto, della documentazione di riscontro prevista dal contratto e della documentazione aggiuntiva per eventuali chiarimenti richiesti;

- garanzia del reperimento e consultazione, da parte della direzione di esecuzione del contratto, della documentazione contrattualmente prevista;
- disponibilità a sottoporre l'esecuzione del servizio a verifiche mirate, volte a controllare l'applicazione ed il rispetto dei requisiti contrattuali;
- partecipazione in proprio o con proprio personale a riunioni periodiche per l'esame congiunto dell'andamento delle attività di progetto, anche con preavviso minimo di 48 ore o di 24 ore in caso di urgenza;

L'appaltatore dovrà inoltre consegnare, con scadenze a giugno 2027, giugno 2028 e alla fine dell'esecuzione del contratto, un numero corrispondente di documenti amministrativo-contabili, denominati "**Relazione sulle attività svolte[1] al __/__/___"**, relativi alle attività realizzate, nei quali dovranno essere indicate:

- le attività svolte alle date di consegna dei documenti stessi e i documenti, servizi e prodotti oggetto dell'appalto, con esplicito riferimento alle voci dell'offerta (rif. voci offerta economica);
- una tabella riassuntiva che indichi la percentuale di avanzamento di ogni attività prevista dal contratto;
- i tempi impiegati per lo svolgimento delle attività;
- le risorse impegnate per tipologia e la durata dell'impegno;
- le criticità o gli imprevisti riscontrati e le azioni di recupero intraprese;
- gli obiettivi raggiunti.

Gli elementi di cui ai documenti "**Relazione sulle attività svolte al __/__/___"** dovranno essere concretamente misurabili da parte della DE del contratto e saranno utilizzati per l'emissione dei relativi Stati di avanzamento (SAL) e quindi per le verifiche di regolare esecuzione delle prestazioni preliminari ai pagamenti.

5.3 – Gruppo di lavoro

L'Operatore Economico si impegna a costituire un gruppo di lavoro composto dalle professionalità necessarie all'espletamento del servizio. Il team si dovrà caratterizzare per un approccio organizzativo flessibile e adattivo e per un forte orientamento al raggiungimento dei risultati.
Il contraente dovrà garantire la presenza stabile nel proprio gruppo di lavoro, per tutta la durata del contratto, di almeno le seguenti figure professionali.

- Coordinatore generale del progetto (senior)
- Figura junior per il coordinamento logistico e comunicativo degli eventi

[1] Documenti differenti rispetto ai report di cui al paragrafo 6.2, ma ad essi correlati per facilitare la valutazione dell'avanzamento attività in termini di costi

- Esperto in fauna vertebrata alloctona (senior): mammiferi invasivi (nutria, visone americano) e rettili acquatici alloctoni (*Trachemys scripta* e sottospecie)
- Esperto in entomologia e invertebrati invasivi (senior): con particolare riferimento alla Vespa velutina
- Esperto in ittiologia e fauna acquatica alloctona (senior): specie ittiche alloctone e invertebrati acquatici invasivi presenti in Sardegna
- Esperto in botanica e flora invasiva (senior): specie vegetali invasive presenti in Sardegna
- Grafico/comunicatore visivo (junior): identità visiva, poster
- Content producer (junior): contenuti social, piani editoriali, report di performance

Per le figure scientifiche è richiesta una comprovata esperienza nel campo delle specie esotiche invasive presenti in Sardegna, maturata attraverso attività di ricerca, monitoraggio, formazione o consulenza nel settore. Il percorso formativo può fare riferimento alle scienze biologiche, alle scienze naturali, alle scienze ambientali o a discipline equiparabili. Le competenze sopraelencate possono essere coperte anche da un numero inferiore di professionisti, purché ciascuno dimostri nel proprio curriculum vitae un'esperienza documentata nelle specifiche aree tematiche di cui è responsabile.

In fase esecutiva, l'operatore affidatario del servizio potrà proporre modifiche e/o integrazioni dell'organigramma del gruppo di lavoro. La sostituzione di un componente del gruppo di lavoro sarà ammessa previa valutazione della comprovata esperienza professionale del componente sostituto. In ogni caso, le proposte saranno valutate dalla DE e la variazione del gruppo di lavoro potrà essere modificata e integrata solo a seguito di approvazione. I requisiti di comprovata esperienza dovranno essere deducibili dal CV di ogni componente del gruppo di lavoro.

6 - Descrizione del servizio e specifiche tecniche

6.1 Attività A — Giornate formative per operatori tecnici

Dovranno essere organizzati e realizzati 7 eventi formativi rivolti a operatori tecnici di enti pubblici e professionisti del territorio, distribuiti nel triennio 2026–2028. Gli eventi sono articolati in tre tipologie:

- **3 giornate formative complete**: sessione mattutina in aula (3–4 ore) + pausa pranzo (a cura dei partecipanti) + uscita sul campo (2 ore). Destinatari: ARPAS–AGRIS–LAORE, CFVA e Forestas, Guide ambientali/CEAS.
- **3 giornate formative mattina**: sola sessione mattutina in aula (3–4 ore), con conclusione entro le ore 13.00. Destinatari: Enti gestori di Aree Protette e Rete Natura 2000, Consorzi di bonifica e gestori dei bacini idrografici, Ordini professionali (agronomi, naturalisti, biologi, veterinari).
- **1 webinar online**: evento su piattaforma dedicata, rivolto ai Tecnici comunali e a un pubblico allargato da concordare con il contraente in fase esecutiva.

La sessione mattutina in aula si articola in due parti distinte:

- **Parte I — Quadro normativo:** introduzione al Regolamento UE n. 1143/2014 e al D.Lgs. 230/2017; obblighi delle pubbliche amministrazioni; ruolo dei referenti tecnici territoriali; sistema di segnalazione nazionale.
- **Parte II — Schede specie:** per ciascuna IAS di rilevanza unionale presente o potenzialmente presente in Sardegna viene presentata una scheda strutturata, a cura degli esperti del gruppo di lavoro, articolata nei seguenti elementi: biologia e caratteristiche specifiche; canali di introduzione; criteri di riconoscimento con documentazione fotografica; distribuzione in Sardegna con mappe di presenza aggiornate; habitat tipici. Le specie trattate comprendono: rettili acquatici, invertebrati e pesci di acque dolci e marine, specie ittiche alloctone, macroalghe invasive marine, flora invasiva (specie costiere, di ambienti umidi e ruderali).

  Qui di seguito l'elenco delle specie presenti in Sardegna.

Specie animali	**Specie vegetali**
Nutria - *Myocastor coypus*	Acacia saligna - *Acacia saligna*
Visone americano - *Neogale vison*	Ailanto (Albero del Paradiso) - *Ailanthus altissima*
Ibis sacro - *Threskiornis aethiopicus*	Giacinto d'acqua - *Pontederia crassipes* (già *Eichhornia crassipes*)
Testuggine palustre americana - *Trachemys scripta* (e sottospecie)	Millefoglio d'acqua brasiliano - *Myriophyllum aquaticum*
Pseudorasbora - *Pseudorasbora parva*	Penniseto setaceo - *Cenchrus setaceus* (elencato nel Regolamento UE come *Pennisetum setaceum*)
Gambusia - *Gambusia holbrooki*	Soldinella reniforme - *Hydrocotyle ranunculoides*
Persico sole - *Lepomis gibbosus*	Macroalghe invasive marine - *Rugulopteryx okamurae*
Pesce gatto -*Ameiurus melas*	
Gambero della Louisiana - *Procambarus clarkii*	
Gambero marmorato - *Procambarus virginalis*	
Vespa velutina - *Vespa velutina* Lepeletier, sottospecie *nigrithorax* (indicata nell'elenco unionale come *V. velutina nigrithorax*)	

"Il programma dettagliato di ciascun evento — e in particolare la selezione delle specie da approfondire — è concordato preventivamente con la Stazione Appaltante in funzione della categoria di destinatari. Per ogni evento formativo, indipendentemente dalla tipologia (giornata completa, giornata mattina o webinar), è richiesta la presenza di tutte le figure scientifiche del gruppo di lavoro, al fine di garantire una trattazione completa delle specie esotiche invasive presenti nei diversi ambienti e gruppi tassonomici."
Per le 3 giornate complete è prevista un'uscita sul campo (2 ore) in una località prossima alla sede dell'evento, preselezionata dalla Stazione Appaltante, per il riconoscimento in situ delle specie IAS e la produzione di materiale fotografico e video per i canali social istituzionali.
Per ogni evento formativo dovranno essere garantiti i seguenti servizi:

- Organizzazione logistica completa: gestione delle comunicazioni, segreteria organizzativa in loco e a distanza, su indicazione della Stazione Appaltante. Gli inviti formali sono trasmessi dalla Stazione Appaltante; le sale sono messe a disposizione dagli enti territoriali ospitanti.
- Produzione di materiale fotografico e video durante le sessioni di campo delle 3 giornate complete, da utilizzare per i contenuti social di cui all'Attività C.
- Fornitura delle presentazioni dei relatori alla stazione appaltante per la pubblicazione sul portale SardegnaAmbiente entro 7 giorni dall'evento.

6.2 Attività B — Materiali divulgativi

Nel corso del primo anno (2026) dovranno essere progettati e prodotti i seguenti materiali divulgativi, che costituiranno la dotazione permanente della campagna:

- **Identità visiva della campagna:** progettazione di nome, logo, palette cromatica, font e template grafici da utilizzare su tutti i materiali. I contenuti tecnici e scientifici sono prodotti dal contraente a cura delle figure scientifiche del gruppo di lavoro, in raccordo con la Stazione Appaltante.
- **3 poster bilingue (italiano e inglese):** progettazione e realizzazione dei poster dedicati alle specie IAS presenti nei principali ambienti sardi (ambiente marino e costiero; acque interne e zone umide; ambiente terrestre). Formato minimo 50×70 cm. Le specie da rappresentare sono indicate dalla Stazione Appaltante.
- **Kit digitale permanente:** file sorgente in alta risoluzione di tutti i materiali prodotti (nei formati editabili originali e in formato PDF/X pronto per la stampa), immagini con indicazione della licenza d'uso, template grafici dell'identità visiva, documento di istruzioni per l'uso. Il kit è reso disponibile su spazio di archiviazione condiviso indicato dalla Stazione Appaltante e mantenuto aggiornato per tutta la durata del contratto. L'accesso è riservato alla Stazione Appaltante e ai soggetti da essa autorizzati.
- **Produzione contenuti video**: il contraente è tenuto a destinare una quota del corrispettivo alla produzione di contenuti video relativi alle specie esotiche invasive presenti in Sardegna, ai loro impatti

sugli ecosistemi locali, alle modalità di riconoscimento sul campo e alle modalità di segnalazione al Servizio Tutela della Natura e Politiche forestali.

– I contenuti video sono destinati alla pubblicazione sul portale istituzionale SardegnaAmbiente e possono essere scaricati, condivisi e riutilizzati, anche mediante adattamento a fini di educazione ambientale, divulgazione scientifica e formazione, nel rispetto delle condizioni della licenza CC BY 4.0..

  Il formato, la durata, il numero di prodotti e le modalità di distribuzione sono proposti dal contraente in sede di offerta, nel rispetto degli obiettivi della campagna, e sono soggetti ad approvazione della Stazione Appaltante prima dell'avvio della produzione. Le riprese possono essere effettuate contestualmente alle uscite sul campo delle giornate formative complete, ottimizzando i costi di produzione.

  Tutti i contenuti video prodotti sono consegnati alla Stazione Appaltante nei formati digitali richiesti e rilasciati con licenza Creative Commons Attribuzione 4.0 Internazionale (CC BY 4.0). I diritti di utilizzazione economica sui contenuti sono ceduti alla Regione Autonoma della Sardegna. In ogni utilizzo devono essere indicati la Regione Autonoma della Sardegna quale titolare dei diritti e l'autore del contenuto, secondo la formula di attribuzione definita dalla Stazione Appaltante. L'affidatario garantisce l'acquisizione di tutte le autorizzazioni, liberatorie e licenze necessarie alla realizzazione, pubblicazione, diffusione e riutilizzo dei contenuti secondo la predetta licenza.

6.3 Attività C — Produzione contenuti per i canali social istituzionali

Per tutto il triennio 2026–2028, il contraente dovrà produrre contenuti pronti per la pubblicazione sui canali social istituzionali della Regione Autonoma della Sardegna (Facebook e Instagram), nel rispetto delle indicazioni della Stazione Appaltante. La pubblicazione dei contenuti resta di esclusiva competenza dell'Amministrazione regionale.

La produzione di contenuti dovrà rispettare le seguenti specifiche:

– Frequenza minima: almeno 1 contenuto al mese, per un totale di 30.
– Piano editoriale triennale: il contraente predispone e sottopone all'approvazione della Stazione Appaltante un piano editoriale con i temi, i formati e le date (orientative) di pubblicazione suggerite, articolato in schede annuali di dettaglio.
– Tipologie di contenuto: schede divulgative sulle specie IAS, notizie e aggiornamenti normativi, contenuti prodotti durante le giornate formative (foto, video, restituzione dati), curiosità e notizie sul tema IAS da fonti nazionali e internazionali.
– Lingua: i contenuti per i canali social sono prodotti in lingua italiana. I materiali divulgativi a carattere permanente (poster) sono prodotti in formato bilingue italiano e inglese.

- Validazione: i contenuti devono essere validati dal referente della Stazione Appaltante prima della consegna, tramite procedura semplificata via e-mail istituzionale.
- Responsabilità del contraente: il contraente è responsabile della ricerca e selezione delle notizie, della produzione dei testi divulgativi e della grafica di ogni contenuto.

Il contraente è altresì invitato a presentare un'offerta migliorativa, proponendo soluzioni aggiuntive — sia in ambito digitale che fisico — coerenti con l'identità visiva della campagna e preventivamente approvate dalla Stazione Appaltante

7 - Importo

L'importo a base della procedura di affidamento è fissato in € 49.180,00 (quarantanovemilacentottanta/00) oltre IVA di legge, per un totale di € 60.000,00 IVA inclusa. Non sono ammesse offerte in aumento.

8 - Proprietà dei dati

Tutti i documenti e gli elaborati prodotti nell'ambito del servizio in oggetto saranno di proprietà della Regione Sardegna e potranno da questa essere riprodotti, riutilizzati e/o modificati in qualsiasi occasione e per qualsiasi fine connesso all'attività dell'Amministrazione pubblica.

9 - Cronoprogramma di massima

Le attività di cui al presente Capitolato dovranno rispettare il cronoprogramma di massima di seguito rappresentato.

Attività	2026	2027	2028
A — Giornate formative			
3 giornate formative complete (ARPAS–AGRIS–LAORE / CFVA–Forestas / Guide ambientali)		●	
3 giornate formative mattina (Enti Aree Protette / Consorzi bonifica / Ordini professionali)		●	●
1 webinar online (Tecnici comunali + pubblico allargato)			●
B — Materiali divulgativi			
Progettazione identità visiva della campagna (logo, palette, font, template, naming)	●		
Contenuti video	●	●	●
Progettazione e trasmissione 3 poster bilingue	●	●	●
Manutenzione kit digitale (file sorgente, cloud condiviso)	●	●	●
C — Produzione contenuti social			

Attività	2026	2027	2028
Produzione contenuti social (≥ 1 contenuti/mese — almeno 30 nel triennio)	●	●	●
Piano editoriale triennale	●	●	●
Reportistica e rendicontazione			
Stato di Avanzamento (SAL) annuale (rendicontazione attività e liquidazione)	●	●	●
Report finale e rendicontazione triennale			●

Tutte le attività previste in contratto dovranno essere completate entro il 31 dicembre 2028. La distribuzione dettagliata delle attività nel triennio è definita nel Piano Operativo di Dettaglio elaborato dall'Affidatario in fase di avvio del contratto.

Il contraente potrà proporre, in sede di offerta, una distribuzione alternativa delle attività rispetto al cronoprogramma indicativo sopra riportato, purché adeguatamente motivata e coerente con gli obiettivi della strategia triennale. L'eventuale proposta migliorativa dovrà essere dettagliata nel Piano Operativo allegato all'offerta e sarà soggetta ad approvazione da parte della Stazione Appaltante prima dell'avvio delle attività divenendo parte del contratto.

Il Direttore del Servizio
Andrea Dessy

Il RUP
Silvia Serra