

## INFORMAZIONI PERSONALI

**Gabriele Pazzola**

## TITOLO DI STUDIO

10 marzo 1999

**Università degli Studi di Sassari** – Facoltà di Economia - Corso di laurea in Economia e Commercio**Laurea di VO Economia e commercio**

Titolo della Tesi: “Qualità ed evoluzione delle relazioni tra imprese e agenzie tecnologiche regionali”. Relatore: Prof. Nicola Bellini, Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese presso la Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa e Direttore dell’In-SAT Lab.

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE*Da ottobre 2019 a oggi***Incarico di Alta professionalità in qualità di referente per le attività di Valutazione del Programma e Coordinamento degli Strumenti finanziari****Regione Autonoma della Sardegna** – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale e Sicurezza Sociale, Cagliari, Italia – Servizio di Supporto all’Autorità di gestione del FSECon riferimento agli **Strumenti finanziari**, ho provveduto a:

- supportare l’Autorità di gestione alla riprogrammazione delle risorse rimborsate agli Strumenti finanziari POR FSE 2007-2013;
- fornire supporto all’attuazione dell’Avviso Microcredito 2020;
- avviare l’Audit di sistema 2019 sugli Strumenti finanziari POR FSE 2014-2020 nei confronti SFIRS
- progettare il modello di monitoraggio ai fini della trasmissione al PUC tramite il SIL Sardegna dell’avanzamento finanziario, fisico e procedurale degli SF cofinanziati dal POR FSE 2014-2020;
- progettare il modello di rendicontazione dei costi di gestione degli SF gestiti da SFIRS;
- curare l’analisi di congruità dell’affidamento del Fondo Social Impact Investing;
- Predisporre la Relazione annuale sugli Strumenti finanziari prevista dalla RAA 2020.
- Effettuare l’Analisi della normativa in materia di SF proposta della Commissione in ambito delle misure anti-crisi Covid 19. Aggiornamento normativo e supporto all’attuazione/modifica degli SF esistenti e in fase di attuazione.

In tema di **Valutazione** ho provveduto alla gestione e alla Direzione dei lavori per l’attuazione dei report valutativi sui tirocini formativi e sugli effetti del Fondo per lo sviluppo del sistema cooperativistico in Sardegna, condotto da IRIS R.r.l. Inoltre, ho partecipato ai seminari nazionali sulla valutazione destinato Nuclei di valutazione e alle Autorità di gestione.

In qualità di referente per l’ASSE V del POR FSE 2014-2020, ho condotto il monitoraggio e controllo finanziario dell’Asse. Inoltre, in tema di contratti di assistenza tecnica ho supportato in qualità di DEC la gestione amministrativa/contabile dei contratti per il Controllo di primo livello - IZI e ODA CONSIP – RTI PWC/ECOTER

*Da luglio 2017 a ottobre 2019***Responsabile gruppo di lavoro Strumenti finanziari del Servizio di supporto all’Autorità di gestione del FSE****Regione Autonoma della Sardegna** – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale e Sicurezza Sociale, Cagliari, Italia -**Responsabile del gruppo di lavoro coordinamento strumenti finanziari, assistenza tecnica, sistema informativo lavoro, valutazione del Servizio di supporto all’Autorità di gestione del FSE.**Con riferimento agli **Strumenti finanziari POR FSE 2007 – 2013 e POR FSE 2014 - 2020:**

- Programmazione e gestione dello strumento finanziario **Social Impact Investing**: redazione della lettera dei costi, gestione, rendicontazione e certificazione del Fondo, supporto alla predisposizione dell'Avviso pubblico rivolto ai destinatari, relazioni col soggetto gestore Sfirs S.p.A e audit di sistema.
- Programmazione e gestione del **Fondo Microcredito FSE**: selezione del soggetto gestore, predisposizione dell'accordo di finanziamento e della lettera dei costi, gestione, rendicontazione e certificazione del Fondo, supporto alla predisposizione dell'Avviso pubblico rivolto ai destinatari, rendicontazione dei costi di gestione, audit di sistema e relazioni col soggetto gestore Sfirs S.p.A.
- Programmazione del Fondo **Finanza Inclusiva**: selezione del soggetto gestore, predisposizione dell'Accordo di finanziamento e della lettera dei costi, relazioni col soggetto gestore.
- Programmazione del **Fondo Alta Formazione**. Accordo di finanziamento e lettera dei costi
- Programmazione e monitoraggio delle **risorse restituite agli Strumenti di Ingegneria finanziaria** POR FSE 2007 – 2013 (Microcredito, Fondo Cooperativistico, PISL – POIC): riprogrammazione di Microcredito e predisposizione della bozza di Accordo di finanziamento per la costituzione del Fondo dei Fondi.
- Gestione del **Fondo Cooperativistico** - Ammissibilità delle istruttorie Sfirs
- **Gestione delle revoche** Fondo Microcredito FSE e Fondo PISL – POIC: ingiunzioni di pagamento, iscrizioni a ruolo e accertamento delle entrate

Con riferimento **all'Assistenza tecnica**:

- Rendicontazione e certificazione delle spese relative al contratto "Controlli di primo livello"
- Rendicontazione e certificazione delle spese relative al contratto di Assistenza tecnica al PO FSE

Da giugno 2019 a settembre 2019

#### Docente di Marketing e management dei servizi turistici

Ente di formazione Promoform– Cagliari, Italia

Lezioni di marketing e management dei servizi turistici (40 ore) nell'ambito del corso per tecnici per lo sviluppo locale – Linea 1 A1 - Green & blu economy

Da maggio 2011 a luglio 2017

#### Responsabile di settore dell'unità organizzativa bilancio, personale e lista speciale l.r. 3/2008 del Servizio programmazione finanziaria e controlli su programmi comunitari

Regione Autonoma della Sardegna – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale e Sicurezza Sociale, Cagliari, Italia -

Coordinamento delle attività e del personale assegnato al settore.

Con riferimento al **bilancio**:

- supporto alla predisposizione della manovra finanziaria dell'Assessorato per la redazione del bilancio annuale e pluriennale di previsione,
- variazioni all'allegato tecnico;
- monitoraggio contabile delle azioni dei programmi comunitari (POR FSE 2007/2013 e 2004/2014, Garanzia Giovani),
- Controllo interno di gestione.
- Coordinamento delle attività inerenti il riaccertamento dei residui
- Gestione e monitoraggio dei plafond di cassa assegnati all'Assessorato

Con riferimento al **personale di ruolo** dell'Amministrazione:

- applicazione del contratto, mobilità interna del personale e gestione del cartellino,
- rendicontazione delle missioni,
- gestione del fondo di posizione,
- gestione delle produttività e delle progressioni,
- adempimenti relativi a PerlaPA,

Con riferimento al personale iscritto alla **lista speciale l.r. 3/2008**:

- applicazione e gestione del contratto, mobilità interna e gestione del cartellino,
- rendicontazione delle missioni,
- attivazione, gestione e rendicontazione del personale in convenzione

- elaborazione delle retribuzioni mensili,
- adempimenti fiscali e contributivi (UNIEMENS, 770, rimborsi 730),
- richieste, rendicontazione e pagamento delle visite fiscali,
- adempimenti contabili connessi al pagamento delle retribuzioni,
- gestione del contratto di assistenza tecnica,
- gestione del contenzioso.
- Relazioni sindacali

Da dicembre 2008 ad aprile 2011

**Supporto all'Autorità di Gestione POR Sardegna FSE 2007 – 2013 – Contratto a tempo indeterminato**

Regione Autonoma della Sardegna – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale e Sicurezza Sociale, Cagliari, Italia -

- **Coordinamento del monitoraggio fisico, finanziario e procedurale dei Progetti del POR FSE 2007 – 2013** – Avvio delle attività del monitoraggio previste dal Protocollo di colloquio unitario QSN 2007 – 2013 tramite SRTP – Sistema Raccoglitore Trasmettitore progetti. Ripartizione delle competenze per il monitoraggio ai Responsabili di Linea e agli Organismi Intermedi, amministrazione utenze SRTP (responsabili Progetti e gestore progetti), registrazione dei dati attuazione, controllo, pre-validazione e validazione dei dati, trasmissione dei dati di Protocollo all'IGRUE;
- Circolari e **atti di indirizzo rivolti ai Responsabili di Linea e agli Organismi Intermedi** in materia monitoraggio FSE sulle procedure per la registrazione dei dati, classificazione QSN dei Progetti e assegnazione del CUP – Codice Unico di Progetto previsto dal CIPE nell'ambito del Sistema di Monitoraggio degli Investimenti Pubblici;
- Predisposizione delle **Linee guida per il monitoraggio** delle operazioni finanziate a valere sul PO Sardegna FSE 2007 – 2013 – Manuale operativo per la registrazione dei dati di progetto su SRTP;
- **Calcolo e rilevazione degli Indicatori** di realizzazione fisica core – occupazionali e degli indicatori comuni di risultato;
- Verifiche di monitoraggio sugli Impegni e pagamenti POR FSE ai fini dell'applicazione della Delibera CIPE 11/1/2011
- Partecipazione ai **tavoli tecnici del Gruppo di lavoro nazionale sul monitoraggio FSE 2007-2013** coordinati dall'ISFOL in compartecipazione con il Ministero del Lavoro, l'Ispettorato Generale per i rapporti finanziari con l'Unione Europea del Ministero delle Finanze e il CIPE – Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica ;
- Pubblicazione dell'Elenco dei Beneficiari ex art. 7 Reg (CE) 1828/2006
- Acquisizione e predisposizione del **Rapporto Annuale di Esecuzione** 2008 e 2009 del POR FSE;
- Trasmissione alla Commissione Europea del **RAE** tramite SFC2007
- Redazione delle Linee Guida Politiche attive del lavoro contro la crisi in attuazione dell'Accordo del 12-02-2009 di cui alla Delibera di GR 12/38 del 25/05/2010 e redazione della Procedura operativa per i CSL relativa alla gestione delle Politiche attive per il lavoro rivolte ai destinatari degli ammortizzatori sociali in deroga;
- Monitoraggio del Pacchetto Anti-Crisi – calcolo della proporzionalità tra politiche attive e passive ai fini della certificazione alla Commissione Europea tramite registro PAI;
- Partecipazione ai tavoli tecnici del **Gruppo di lavoro nazionale Palcement** per la valutazione dei Programmi FSE 2007 – 2013;
- Coordinamento dell'indagine sulla valutazione della comunicazione
- Predisposizione del bozza di Capitolato tecnico per il **Bando di Gara del Valutatore Indipendente POR FSE**
- Redazione del documento per l'individuazione dei temi/aree di valutazione del POR FSE
- Organizzazione del **Comitato di Sorveglianza POR FSE**
- Referente per la **Rete nazionale di Comunicazione FSE 2007 – 2013**
- Attuazione del Piano di Comunicazione FSE (redazione e aggiornamento contenuti del sito regionale Sardegna Programmazione, organizzazione dell'Evento Annuale 2010)

- Commissario del Bando di gara relativo al Piano di Comunicazione POR FSE
- Supporto amministrativo all'Autorità di Gestione
- Rapporti Interistituzionali con UE, MISE-IGRUE e Ministero del Lavoro – partecipazione ai tavoli tecnici nazionali di coordinamento delle regioni (Tecnostuttura) e agli incontri bilaterali tra l'Autorità di Gestione e la Commissione Europea (tra cui l'incontro del 13/10/2009 a Cagliari e del 11/11/2010 a Roma)
- Rapporti con l'Autorità di Certificazione e l'Autorità di Audit

Da aprile 2002 ad Novembre  
2008

**Collaboratore per il supporto qualificato amministrativo e gestionale delle attività di monitoraggio e valutazione** del Progetto "Percorsi di Orientamento" finanziato con il FSE nell'ambito del PON 2000/2006 e dell'iniziativa "Realizzazione Centro di Orientamento" del Progetto di Orientamento e Tutorato finanziato dal MIUR

**Università degli studi di Cagliari**, Direzione per l'Orientamento e l'Occupazione, Cagliari, Italia

- **Indagini statistiche per il monitoraggio e la valutazione delle azioni previste dal progetto** (selezione del campione, predisposizione e somministrazione dei questionari, creazione del data base, codifica ed elaborazione statistica dei dati, stesura dei report);
- Elaborazione degli indicatori di dotazione, realizzazione ed impatto delle iniziative;
- Progettazione delle azioni di orientamento per il triennio 2006 – 2008 (progetto "Destinazione UNICA", cofinanziato dal MIUR e dal FSE);
- **Realizzazione e gestione della banca dati laureandi/laureati;**
- Gestione delle relazioni con le aziende del territorio della Sardegna per la promozione delle offerte di lavoro e tirocinio;
- Avvio e gestione della banca dati **AlmaLaurea**;
- Progettazione e realizzazione di **azioni di comunicazione**.

*Report tecnici realizzati*

- G. Pazzola, "Analisi e valutazione dei tirocini facoltativi agosto – dicembre 2001 – Dicembre 2002
- A.Ortu. R.Porcu, G. Pazzola "Analisi e valutazione del corso For. Techne II Ediz". - Dicembre 2004
- A.Ortu. R.Porcu, G. Pazzola "Analisi e valutazione del corso di formazione per l'Orientamento al Lavoro V VI e VII ediz." - 2005
- A.Ortu. R.Porcu, G. Pazzola "Analisi e valutazione Banca dati laureandi/laureati" – Giugno 2005

Da gennaio 2005 ad aprile 2005

**Coordinatore provinciale della rilevazione statistica** sugli "esiti della regolarizzazione nelle regioni meridionali e i percorsi di mobilità geografica e professionale dei lavoratori regolarizzati", promossa e cofinanziata dall' UE, Obiettivo Sud, Ministero dell'Interno e il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

**CTR** – Cooperativa Sociale a r.l. ONLUS, Cagliari, Italia

- reclutamento, selezione e formazione del personale,
- realizzazione del materiale operativo di supporto,
- attività di valutazione e monitoraggio.

Da febbraio 2005 a dicembre  
2005

**Docente per i corsi regionali IFTS:** "Tecnico superiore per la ristorazione e la valorizzazione dei prodotti tipici territoriali e delle produzioni tipiche" - Istituto Professionale "Antonio Gramsci", Monserrato, "Tecnico superiore per l'assistenza alla direzione delle strutture ricettive" – Tortolì, "Tecnico superiore per l'organizzazione e il marketing e il turismo integrato" - Muravera

*Istituti di Istruzione superiore / Enti di formazione, provincia di Cagliari e Nuoro*

Lezioni in aula dei seguenti moduli didattici :

- **marketing e marketing turistico,**
- **pianificazione, programmazione e controllo,**
- **organizzazione e gestione delle risorse umane,**
- **economia del turismo.**

- Commissario interno per gli esami finali del corso IFTS di Tortolì

Da dicembre 2002 a gennaio  
2005

**TEMARK S.r.l., Cagliari, Italia -**

Società di marketing e comunicazione – strategie, progetti, servizi innovativi

*Operatore di progettazione, servizi e marketing*

- **Indagini statistiche** volte alla pianificazione di nuove iniziative imprenditoriali, tra cui un' "indagine sugli standard di servizio degli sportelli informativi dell'UE" per individuare i fabbisogni formativi;
- **Progettazione operativa bandi di gara comunitari**, tra cui il progetto "ILEX" (Agenzia per l'inserimento dei lavoratori immigrati) per l'iniziativa comunitaria Equal, classificato al secondo posto nell'asse occupabilità;
- **Progettazione di piani di comunicazione e marketing**, tra cui il "progetto di promozione del sistema turistico Taurasi – Valle del calore", luglio 2003, promosso all'interno del POR Campania 2000 – 2006;
- **Piani di fattibilità per la costituzione di nuovi business**, tra cui un "piano di intermediazione internazionale di professionisti sanitari"

Da aprile 2003 a luglio 2003

**Università degli studi di Cagliari, Facoltà di Economia, Cagliari, Italia**

Tutor didattico

*Esercitazioni in aula di Statistica*

Da aprile 2002 a luglio 2002

**Università degli studi di Cagliari, Facoltà di Economia, Cagliari, Italia**

Tutor didattico

*Esercitazioni in aula di Statistica*

Da gennaio 2001 a marzo 2002

**SISPRO S.n.c. Cagliari, Italia**

Società di istruzione programmata

***Operatore informatico per le applicazioni didattiche - Statistico***

- Progettazione e realizzazione di applicativi didattici;
- Indagine statistica volta alla costituzione di una società di supporto e intermediazione alla produzione agricola nel comune di Sestu (CA).

Da maggio 2000 a novembre  
2000

**AILUN Associazione per l'Istituzione della Libera Università Nuorese, Nuoro, Italia**

Ente di formazione

**Docente**

- Principi e tecniche di marketing,
- Sociologia dell'organizzazione,
- Finanza aziendale,
- Analisi e valutazione del potenziale, posizioni e prestazioni nell'organizzazione.

Da febbraio 2000 a maggio 2000

**Deloitte & Touche S.p.a., Cagliari, Italia -**

Società di revisione e certificazione di bilancio

**Revisore contabile:**

- Controllo e valutazione dei sistemi informativi contabili di Società sottoposte all'obbligo di certificazione del bilancio.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Da maggio 1999 a maggio 2000

**Master internazionale post-lauream di II livello in Scienza dell'Organizzazione**
**AILUN Associazione per l'Istituzione della Libera Università Nuorese**

Ente morale di formazione

Corso interdisciplinare tra diversi settori di ricerca sui problemi dell'organizzazione concernenti, in particolare il management, il marketing, i processi di comunicazione e decisione, la formazione e la gestione delle risorse umane; lezioni in aula, prevalentemente in lingua inglese, tenute dalle più prestigiose Università italiane e americane sulle seguenti materie: psicologia, sociologia, economia, organizzazione di impresa.

Tesi dal titolo "Esplicazione scientifica del marketing"

10/12/2015 e 11/02/2016

**Il nuovo sistema contabile pubblico e il controllo di gestione**  
**SDA Bocconi**

02/05/2017

**Seminario su l'Offerta economicamente più vantaggiosa**  
**Sportello AppaltiImprese P**

Da 14/09/2017 al 16/10/2017

**Corso online "Strumenti finanziari"**  
**Formez PA**

Promosso dal Progetto "Esperia, Corso Alta Formazione Specialistica e-learning in Gestione dei Fondi SIE 2014 - 2020", della durata complessiva di 10.00 ore. Il corso ha fornito le conoscenze di base sulla gestione degli strumenti finanziari descrivendo i processi di governance nelle diverse fasi di attuazione, collocandoli nell'attuale quadro normativo e ponendo attenzione alle criticità che derivano dalla trascorsa programmazione e alle potenzialità che gli strumenti offrono per di avviare circoli virtuosi di investimento, con particolare attenzione al ruolo del Partenariato Pubblico privato per lo sviluppo territoriale.

Da 6/11/2017 al 7/11/2017

**Workshop Strumenti finanziari**  
**Formez PA**

Rafforzamento della capacità istituzionale e amministrativa delle Regioni e degli enti locali del Mezzogiorno mediante il reclutamento di nuove figure professionali Linea 7 -Alta Formazione Specialistica -Linea 4 Formazione specialistica del personale delle amministrazioni regionali e locali in materia di gestione dei fondi europei

Da 17/10/2017 al 18/12/2017

**Strumenti finanziari - Corso di approfondimento, laboratori e project work**  
**Formez PA**

Percorso integrato sull'approfondimento degli Strumenti finanziari nell'ambito del progetto "Esperia, Corso Alta Formazione Specialistica e-learning in Gestione dei Fondi SIE 2014 - 2020", della durata complessiva di 66.00 ore.

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Buono	Buono	Buono	Buono	Buono
Pre-intermediate				

### Competenze organizzative e gestionali

Ottime competenze organizzative e gestionali  
leadership (attualmente responsabile di un team lavoro)

### Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente base	Utente intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 Giugno 2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Autorizzo per l'accesso agli atti e per il trattamento dei dati ai sensi del Regolamento Europeo 679/2016 (GDPR - General Protection Regulation).

**il/la sottoscritto/a, consapevole che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara, ai sensi del combinato disposto di cui agli artt. 46 e 76, che le informazioni rispondono a verità. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Regolamento UE 2016/679 ed al D. Lgs. 196/2003, così come modificato dal D. Lgs. 101/2018"**