

INFORMAZIONI PERSONALI

Gabriele Pazzola

TITOLO DI STUDIO

10 marzo 1999

Università degli Studi di Sassari – Facoltà di Economia - Corso di laurea in Economia e Commercio**Laurea di VO Economia e commercio**

Titolo della Tesi: “Qualità ed evoluzione delle relazioni tra imprese e agenzie tecnologiche regionali”. Relatore: Prof. Nicola Bellini, Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese presso la Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa e Direttore dell’In-SAT Lab.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

*Da ottobre 2019 a oggi***Incarico di Alta professionalità in qualità di referente per le attività di Valutazione del Programma e Coordinamento degli Strumenti finanziari****Regione Autonoma della Sardegna** – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale e Sicurezza Sociale, Cagliari, Italia – Servizio di Supporto all’Autorità di gestione del FSECon riferimento agli **Strumenti finanziari**, ho provveduto a:

- supportare l’Autorità di gestione alla riprogrammazione delle risorse rimborsate agli Strumenti finanziari POR FSE 2007-2013;
- fornire supporto all’attuazione dell’Avviso Microcredito 2020;
- avviare l’Audit di sistema 2019 sugli Strumenti finanziari POR FSE 2014-2020 nei confronti SFIRS
- progettare il modello di monitoraggio ai fini della trasmissione al PUC tramite il SIL Sardegna dell’avanzamento finanziario, fisico e procedurale degli SF cofinanziati dal POR FSE 2014-2020;
- progettare il modello di rendicontazione dei costi di gestione degli SF gestiti da SFIRS;
- curare l’analisi di congruità dell’affidamento del Fondo Social Impact Investing;
- Predisporre la Relazione annuale sugli Strumenti finanziari prevista dalla RAA 2020.
- Effettuare l’Analisi della normativa in materia di SF proposta della Commissione in ambito delle misure anti-crisi Covid 19. Aggiornamento normativo e supporto all’attuazione/modifica degli SF esistenti e in fase di attuazione.

In tema di **Valutazione** ho provveduto alla gestione e alla Direzione dei lavori per l’attuazione dei report valutativi sui tirocini formativi e sugli effetti del Fondo per lo sviluppo del sistema cooperativistico in Sardegna, condotto da IRIS R.r.l. Inoltre, ho partecipato ai seminari nazionali sulla valutazione destinato Nuclei di valutazione e alle Autorità di gestione.

In qualità di referente per l’ASSE V del POR FSE 2014-2020, ho condotto il monitoraggio e controllo finanziario dell’Asse. Inoltre, in tema di contratti di assistenza tecnica ho supportato in qualità di DEC la gestione amministrativa/contabile dei contratti per il Controllo di primo livello - IZI e ODA CONSIP – RTI PWC/ECOTER

*Da luglio 2017 a ottobre 2019***Responsabile gruppo di lavoro Strumenti finanziari del Servizio di supporto all’Autorità di gestione del FSE****Regione Autonoma della Sardegna** – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale e Sicurezza Sociale, Cagliari, Italia -**Responsabile del gruppo di lavoro coordinamento strumenti finanziari, assistenza tecnica, sistema informativo lavoro, valutazione del Servizio di supporto all’Autorità di gestione del FSE.**Con riferimento agli **Strumenti finanziari POR FSE 2007 – 2013 e POR FSE 2014 - 2020:**

- Programmazione e gestione dello strumento finanziario **Social Impact Investing**: redazione della lettera dei costi, gestione, rendicontazione e certificazione del Fondo, supporto alla predisposizione dell'Avviso pubblico rivolto ai destinatari, relazioni col soggetto gestore Sfirs S.p.A e audit di sistema.
- Programmazione e gestione del **Fondo Microcredito FSE**: selezione del soggetto gestore, predisposizione dell'accordo di finanziamento e della lettera dei costi, gestione, rendicontazione e certificazione del Fondo, supporto alla predisposizione dell'Avviso pubblico rivolto ai destinatari, rendicontazione dei costi di gestione, audit di sistema e relazioni col soggetto gestore Sfirs S.p.A.
- Programmazione del Fondo **Finanza Inclusiva**: selezione del soggetto gestore, predisposizione dell'Accordo di finanziamento e della lettera dei costi, relazioni col soggetto gestore.
- Programmazione del **Fondo Alta Formazione**. Accordo di finanziamento e lettera dei costi
- Programmazione e monitoraggio delle **risorse restituite agli Strumenti di Ingegneria finanziaria** POR FSE 2007 – 2013 (Microcredito, Fondo Cooperativistico, PISL – POIC): riprogrammazione di Microcredito e predisposizione della bozza di Accordo di finanziamento per la costituzione del Fondo dei Fondi.
- Gestione del **Fondo Cooperativistico** - Ammissibilità delle istruttorie Sfirs
- **Gestione delle revoche** Fondo Microcredito FSE e Fondo PISL – POIC: ingiunzioni di pagamento, iscrizioni a ruolo e accertamento delle entrate

Con riferimento all'**Assistenza tecnica**:

- Rendicontazione e certificazione delle spese relative al contratto "Controlli di primo livello
- Rendicontazione e certificazione delle spese relative al contratto di Assistenza tecnica al PO FSE

Da giugno 2019 a settembre 2019

Docente di Marketing e management dei servizi turistici

Ente di formazione Promoform– Cagliari, Italia

Lezioni di marketing e management dei servizi turistici (40 ore) nell'ambito del corso per tecnici per lo sviluppo locale – Linea 1 A1 - Green & blu economy

Da maggio 2011 a luglio 2017

Responsabile di settore dell'unità organizzativa bilancio, personale e lista speciale l.r 3/2008 del Servizio programmazione finanziaria e controlli su programmi comunitari

Regione Autonoma della Sardegna – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale e Sicurezza Sociale, Cagliari, Italia -

Coordinamento delle attività e del personale assegnato al settore.

Con riferimento al **bilancio**:

- supporto alla predisposizione della manovra finanziaria dell'Assessorato per la redazione del bilancio annuale e pluriennale di previsione,
- variazioni all'allegato tecnico;
- monitoraggio contabile delle azioni dei programmi comunitari (POR FSE 2007/2013 e 20014/2014, Garanzia Giovani),
- Controllo interno di gestione.
- Coordinamento delle attività inerenti il riaccertamento dei residui
- Gestione e monitoraggio dei plafond di cassa assegnati all'Assessorato

Con riferimento al **personale di ruolo** dell'Amministrazione:

- applicazione del contratto, mobilità interna del personale e gestione del cartellino,
- rendicontazione delle missioni,
- gestione del fondo di posizione,
- gestione delle produttività e delle progressioni,
- adempimenti relativi a PerlaPA,

Con riferimento al personale iscritto alla **lista speciale l.r. 3/2008**:

- applicazione e gestione del contratto, mobilità interna e gestione del cartellino,
- rendicontazione delle missioni,
- attivazione, gestione e rendicontazione del personale in convenzione

- elaborazione delle retribuzioni mensili,
- adempimenti fiscali e contributivi (UNIEMENS, 770, rimborsi 730),
- richieste, rendicontazione e pagamento delle visite fiscali,
- adempimenti contabili connessi al pagamento delle retribuzioni,
- gestione del contratto di assistenza tecnica,
- gestione del contenzioso.
- Relazioni sindacali

Da dicembre 2008 ad aprile 2011

Supporto all'Autorità di Gestione POR Sardegna FSE 2007 – 2013 – Contratto a tempo indeterminato

Regione Autonoma della Sardegna – Assessorato del Lavoro, Formazione Professionale e Sicurezza Sociale, Cagliari, Italia -

- **Coordinamento del monitoraggio fisico, finanziario e procedurale dei Progetti del POR FSE 2007 – 2013** – Avvio delle attività del monitoraggio previste dal Protocollo di colloquio unitario QSN 2007 – 2013 tramite SRTP – Sistema Raccogliatore Trasmettitore progetti. Ripartizione delle competenze per il monitoraggio ai Responsabili di Linea e agli Organismi Intermedi, amministrazione utenze SRTP (responsabili Progetti e gestore progetti), registrazione dei dati attuazione, controllo, pre-validazione e validazione dei dati, trasmissione dei dati di Protocollo all'IGRUE;
- Circolari e **atti di indirizzo rivolti ai Responsabili di Linea e agli Organismi Intermedi** in materia monitoraggio FSE sulle procedure per la registrazione dei dati, classificazione QSN dei Progetti e assegnazione del CUP – Codice Unico di Progetto previsto dal CIPE nell'ambito del Sistema di Monitoraggio degli Investimenti Pubblici;
- Predisposizione delle **Linee guida per il monitoraggio** delle operazioni finanziate a valere sul PO Sardegna FSE 2007 – 2013 – Manuale operativo per la registrazione dei dati di progetto su SRTP;
- **Calcolo e rilevazione degli Indicatori** di realizzazione fisica core – occupazionali e degli indicatori comuni di risultato;
- Verifiche di monitoraggio sugli Impegni e pagamenti POR FSE ai fini dell'applicazione della Delibera CIPE 11/1/2011
- Partecipazione ai **tavoli tecnici del Gruppo di lavoro nazionale sul monitoraggio FSE 2007-2013** coordinati dall'ISFOL in compartecipazione con il Ministero del Lavoro, l'Ispettorato Generale per i rapporti finanziari con l'Unione Europea del Ministero delle Finanze e il CIPE – Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica ;
- Pubblicazione dell'Elenco dei Beneficiari ex art. 7 Reg (CE) 1828/2006
- Acquisizione e predisposizione del **Rapporto Annuale di Esecuzione** 2008 e 2009 del POR FSE;
- Trasmissione alla Commissione Europea del **RAE** tramite SFC2007
- Redazione delle Linee Guida Politiche attive del lavoro contro la crisi in attuazione dell'Accordo del 12-02-2009 di cui alla Delibera di GR 12/38 del 25/05/2010 e redazione della Procedura operativa per i CSL relativa alla gestione delle Politiche attive per il lavoro rivolte ai destinatari degli ammortizzatori sociali in deroga;
- Monitoraggio del Pacchetto Anti-Crisi – calcolo della proporzionalità tra politiche attive e passive ai fini della certificazione alla Commissione Europea tramite registro PAI;
- Partecipazione ai tavoli tecnici del **Gruppo di lavoro nazionale Palcement** per la valutazione dei Programmi FSE 2007 – 2013;
- Coordinamento dell'indagine sulla valutazione della comunicazione
- Predisposizione del bozza di Capitolato tecnico per il **Bando di Gara del Valutatore Indipendente POR FSE**
- Redazione del documento per l'individuazione dei temi/aree di valutazione del POR FSE
- Organizzazione del **Comitato di Sorveglianza POR FSE**
- Referente per la **Rete nazionale di Comunicazione FSE 2007 – 2013**
- Attuazione del Piano di Comunicazione FSE (redazione e aggiornamento contenuti del sito regionale Sardegna Programmazione, organizzazione dell'Evento Annuale 2010)

- Commissario del Bando di gara relativo al Piano di Comunicazione POR FSE
- Supporto amministrativo all'Autorità di Gestione
- Rapporti Interistituzionali con UE, MISE-IGRUE e Ministero del Lavoro – partecipazione ai tavoli tecnici nazionali di coordinamento delle regioni (Tecnostruttura) e agli incontri bilaterali tra l'Autorità di Gestione e la Commissione Europea (tra cui l'incontro del 13/10/2009 a Cagliari e del 11/11/2010 a Roma)
- Rapporti con l'Autorità di Certificazione e l'Autorità di Audit

Da aprile 2002 ad Novembre
2008

Collaboratore per il supporto qualificato amministrativo e gestionale delle attività di monitoraggio e valutazione del Progetto "Percorsi di Orientamento" finanziato con il FSE nell'ambito del PON 2000/2006 e dell'iniziativa "Realizzazione Centro di Orientamento" del Progetto di Orientamento e Tutorato finanziato dal MIUR

Università degli studi di Cagliari, Direzione per l'Orientamento e l'Occupazione, Cagliari, Italia

- **Indagini statistiche per il monitoraggio e la valutazione delle azioni previste dal progetto** (selezione del campione, predisposizione e somministrazione dei questionari, creazione del data base, codifica ed elaborazione statistica dei dati, stesura dei report);
- Elaborazione degli indicatori di dotazione, realizzazione ed impatto delle iniziative;
- Progettazione delle azioni di orientamento per il triennio 2006 – 2008 (progetto "Destinazione UNICA", cofinanziato dal MIUR e dal FSE);
- **Realizzazione e gestione della banca dati laureandi/laureati;**
- Gestione delle relazioni con le aziende del territorio della Sardegna per la promozione delle offerte di lavoro e tirocinio;
- Avvio e gestione della banca dati **AlmaLaurea;**
- Progettazione e realizzazione di **azioni di comunicazione.**

Report tecnici realizzati

- G. Pazzola, "Analisi e valutazione dei tirocini facoltativi agosto – dicembre 2001 – Dicembre 2002
- A.Ortu. R.Porcu, G. Pazzola "Analisi e valutazione del corso For. Techne II Ediz". - Dicembre 2004
- A.Ortu. R.Porcu, G. Pazzola "Analisi e valutazione del corso di formazione per l'Orientamento al Lavoro V VI e VII ediz." - 2005
- A.Ortu. R.Porcu, G. Pazzola "Analisi e valutazione Banca dati laureandi/laureati" – Giugno 2005

Da gennaio 2005 ad aprile 2005

Coordinatore provinciale della rilevazione statistica sugli "esiti della regolarizzazione nelle regioni meridionali e i percorsi di mobilità geografica e professionale dei lavoratori regolarizzati", promossa e cofinanziata dall' UE, Obiettivo Sud, Ministero dell'Interno e il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

CTR – Cooperativa Sociale a r.l. ONLUS, Cagliari, Italia

- reclutamento, selezione e formazione del personale,
- realizzazione del materiale operativo di supporto,
- attività di valutazione e monitoraggio.

Da febbraio 2005 a dicembre
2005

Docente per i corsi regionali IFTS: "Tecnico superiore per la ristorazione e la valorizzazione dei prodotti tipici territoriali e delle produzioni tipiche" - Istituto Professionale "Antonio Gramsci", Monserrato, "Tecnico superiore per l'assistenza alla direzione delle strutture ricettive" – Tortoli, "Tecnico superiore per l'organizzazione e il marketing e il turismo integrato" - Muravera

Istituti di Istruzione superiore / Enti di formazione, provincia di Cagliari e Nuoro

Lezioni in aula dei seguenti moduli didattici :

- **marketing e marketing turistico,**
- **pianificazione, programmazione e controllo,**
- **organizzazione e gestione delle risorse umane,**
- **economia del turismo.**

- Commissario interno per gli esami finali del corso IFTS di Tortoli

Da dicembre 2002 a gennaio
2005

TEMARK S.r.l., Cagliari, Italia -

Società di marketing e comunicazione – strategie, progetti, servizi innovativi

Operatore di progettazione, servizi e marketing

- **Indagini statistiche** volte alla pianificazione di nuove iniziative imprenditoriali, tra cui un' "indagine sugli standard di servizio degli sportelli informativi dell'UE" per individuare i fabbisogni formativi;
- **Progettazione operativa bandi di gara comunitari**, tra cui il progetto "ILEX" (Agenzia per l'inserimento dei lavoratori immigrati) per l'iniziativa comunitaria Equal, classificato al secondo posto nell'asse occupabilità;
- **Progettazione di piani di comunicazione e marketing**, tra cui il "progetto di promozione del sistema turistico Taurasi – Valle del calore", luglio 2003, promosso all'interno del POR Campania 2000 – 2006;
- **Piani di fattibilità per la costituzione di nuovi business**, tra cui un "piano di intermediazione internazionale di professionisti sanitari"

Da aprile 2003 a luglio 2003

Università degli studi di Cagliari, Facoltà di Economia, Cagliari, Italia

Tutor didattico

Esercitazioni in aula di Statistica

Da aprile 2002 a luglio 2002

Università degli studi di Cagliari, Facoltà di Economia, Cagliari, Italia

Tutor didattico

Esercitazioni in aula di Statistica

Da gennaio 2001 a marzo 2002

SISPRO S.n.c. Cagliari, Italia

Società di istruzione programmata

Operatore informatico per le applicazioni didattiche - Statistico

- Progettazione e realizzazione di applicativi didattici;
- Indagine statistica volta alla costituzione di una società di supporto e intermediazione alla produzione agricola nel comune di Sestu (CA).

Da maggio 2000 a novembre
2000

AILUN Associazione per l'Istituzione della Libera Università Nuorese, Nuoro, Italia

Ente di formazione

Docente

- Principi e tecniche di marketing,
- Sociologia dell'organizzazione,
- Finanza aziendale,
- Analisi e valutazione del potenziale, posizioni e prestazioni nell'organizzazione.

Da febbraio 2000 a maggio 2000

Deloitte & Touche S.p.a., Cagliari, Italia -

Società di revisione e certificazione di bilancio

Revisore contabile:

- Controllo e valutazione dei sistemi informativi contabili di Società sottoposte all'obbligo di certificazione del bilancio.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Da maggio 1999 a maggio 2000

Master internazionale post-lauream di II livello in Scienza dell'Organizzazione
AILUN Associazione per l'Istituzione della Libera Università Nuorese
 Ente morale di formazione

Corso interdisciplinare tra diversi settori di ricerca sui problemi dell'organizzazione concernenti, in particolare il management, il marketing, i processi di comunicazione e decisione, la formazione e la gestione delle risorse umane; lezioni in aula, prevalentemente in lingua inglese, tenute dalle più prestigiose Università italiane e americane sulle seguenti materie: psicologia, sociologia, economia, organizzazione di impresa.

Tesi dal titolo "Esplicazione scientifica del marketing"

10/12/2015 e 11/02/2016

Il nuovo sistema contabile pubblico e il controllo di gestione
SDA Bocconi

02/05/2017

Seminario su l'Offerta economicamente più vantaggiosa
Sportello AppaltImprese P

Da 14/09/2017 al 16/10/2017

Corso online "Strumenti finanziari"
Formez PA

Promosso dal Progetto "Esperia, Corso Alta Formazione Specialistica e-learning in Gestione dei Fondi SIE 2014 - 2020", della durata complessiva di 10.00 ore. Il corso ha fornito le conoscenze di base sulla gestione degli strumenti finanziari descrivendo i processi di governance nelle diverse fasi di attuazione, collocandoli nell'attuale quadro normativo e ponendo attenzione alle criticità che derivano dalla trascorsa programmazione e alle potenzialità che gli strumenti offrono per di avviare circoli virtuosi di investimento, con particolare attenzione al ruolo del Partenariato Pubblico privato per lo sviluppo territoriale.

Da 6/11/2017 al 7/11/2017

Workshop Strumenti finanziari
Formez PA

Rafforzamento della capacità istituzionale e amministrativa delle Regioni e degli enti locali del Mezzogiorno mediante il reclutamento di nuove figure professionali Linea 7 –Alta Formazione Specialistica -Linea 4 Formazione specialistica del personale delle amministrazioni regionali e locali in materia di gestione dei fondi europei

Da 17/10/2017 al 18/12/2017

Strumenti finanziari - Corso di approfondimento, laboratori e project work
Formez PA

Percorso integrato sull'approfondimento degli Strumenti finanziari nell'ambito del progetto "Esperia, Corso Alta Formazione Specialistica e-learning in Gestione dei Fondi SIE 2014 - 2020", della durata complessiva di 66.00 ore.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Buono	Buono	Buono	Buono	Buono
Pre-intermediate				

Competenze organizzative e gestionali

Ottime competenze organizzative e gestionali
leadership (attualmente responsabile di un team lavoro)

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente base	Utente intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)

ULTERIORI INFORMAZIONI

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 Giugno 2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Autorizzo per l'accesso agli atti e per il trattamento dei dati ai sensi del Regolamento Europeo 679/2016 (GDPR - General Protection Regulation).

il/la sottoscritto/a, consapevole che le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara, ai sensi del combinato disposto di cui agli artt. 46 e 76, che le informazioni rispondono a verità. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al Regolamento UE 2016/679 ed al D. Lgs. 196/2003, così come modificato dal D. Lgs. 101/2018"