



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

**ASSESSORADU DE S'INDUSTRIA
ASSESSORATO DELL'INDUSTRIA**

09-01-00 - Direzione Generale dell'Industria

09-01-03 - Servizio Energia ed Economia Verde

Oggetto: **Affidamento diretto, ai sensi dell'art. 50, comma 1 lett. b) del D.Lgs. n. 36/2023, del servizio di elaborazione e redazione dello Studio di Fattibilità per l'istituzione della Società per l'Energia della Sardegna alla società PricewaterhouseCoopers Business Services s.r.l. con sede in Piazza Tre Torri n. 2 - 20145 Milano (MI) C.F. 06234620968, per l'importo di € 135.000,00 oltre I.V.A. al 22%.**

IL DIRETTORE DEL SERVIZIO

VISTO lo Statuto speciale per la Sardegna emanato con Legge costituzionale 26.02.1948, n. 3 e successive modifiche e relative norme di attuazione;

VISTA la L.R. n. 1 del 07.01.1977 recante: "Norme sull'organizzazione amministrativa della Regione Sarda e sulle competenze della Giunta, della Presidenza e degli Assessorati regionali" e ss.mm.ii.;

VISTA la L.R. n. 31 del 13.11.1998 recante "Disciplina del personale regionale e dell'organizzazione degli uffici della Regione" e ss.mm.ii.;

VISTA la Legge n. 241 del 7 agosto 1990 recante "Norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai procedimenti amministrativi" e ss.mm.ii.;

VISTA la L.R. 20 ottobre 2016 n. 24 "Norme sulla qualità della regolazione e di semplificazione dei procedimenti amministrativi.

VISTO il D.P.R. del 28.12.2000, n. 445 "Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa";

VISTO il D.lgs. 7.03.2005, n. 82 "Codice dell'amministrazione digitale";

VISTO il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli art. 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42) e ss.mm.ii., le cui disposizioni si applicano al bilancio regionale in via esclusiva e la L.R. 2 agosto 2006, n. 11 le cui disposizioni si applicano per quanto compatibili;

VISTO



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

ASSESSORADU DE S'INDUSTRIA
ASSESSORATO DELL'INDUSTRIA

il D.Lgs. del 14 marzo 2013, n. 33 avente per oggetto "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e ss.mm.ii.;

VISTO il D.Lgs. n. 36/2023, "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici", entrato in vigore in data 01.04.2023, le cui disposizioni trovano applicazione per le procedure avviate a decorrere dal 01.07.2023, ai sensi dell'art. 225, comma 2, primo cpv, del medesimo;

VISTA la Legge regionale 8 maggio 2025, n. 12 - Legge di stabilità regionale 2025, pubblicata nel Bollettino Ufficiale della Regione autonoma della Sardegna (BURAS) 9 maggio 2025, n. 28;

VISTA la Legge regionale 8 maggio 2025, n. 13 - Bilancio di previsione 2025-2027, pubblicata nel Bollettino Ufficiale della Regione autonoma della Sardegna (BURAS) 9 maggio 2025, n. 28;

VISTA la Deliberazione della Giunta Regionale del 14 maggio 2025, n. 26/17 che approva la "Ripartizione delle tipologie e dei programmi in categorie e macroaggregati ed elenchi dei capitoli di entrata e spesa, conseguenti all'approvazione della legge regionale 8 maggio 2025, n. 13 (Bilancio di previsione 2025-2027)";

VISTO il Decreto dell'Assessore n.72, prot. 3754 del 30.08.2024 con il quale vengono conferite le funzioni di Direttore del Servizio Energia ed Economia Verde alla Dott.ssa Cinzia Laconi;

ATTESTATO che sottoscrittore, istruttori e siglatari del presente provvedimento non hanno dichiarato di trovarsi in conflitto di interessi, in attuazione dell'art. 6 bis della L. 241 /1990 e degli artt. 7, 15 e 19, comma 9, del Codice di comportamento del personale della Regione Autonoma della Sardegna;

VISTO il Piano Regionale di Sviluppo (PRS) 2024-2029, approvato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 4/13 del 22 gennaio 2025;

DATO ATTO che tra gli obiettivi del Piano Regionale di Sviluppo (PRS) 2024-2029, il 2.8.1.1 - prevede la proposta Transizione, phase-out e sicurezza energetica di costituire una Società Energetica della Sardegna, che abbia il compito di fungere da struttura di



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE S'INDUSTRIA
ASSESSORATO DELL'INDUSTRIA

compensazione per l'accesso alle FER, così da promuovere le Comunità Energetiche Rinnovabili (CER), garantendo energia a tutti i cittadini e reinvestendo gli utili per sostenere lo sviluppo della transizione energetica;

CONSIDERATO che l'Amministrazione regionale non può provvedere direttamente alla redazione dello studio di fattibilità in oggetto, dovendo ricorrere a particolari professionalità esterne e altamente specializzate per la tipologia di prestazione che richiede una struttura organizzativa plurisettoriale con esperti in differenti materie che operano in sinergia;

VISTA la Determinazione rep. 684 prot. 37295 del 31 luglio 2025 con la quale è stato approvato l'avviso per la consultazione preliminare di mercato, ex art. 77 del D.lgs. n. 36/2023, avviata il 31/07/2025 con scadenza il 15/09/2025, finalizzata all'individuazione delle condizioni di mercato per l'affidamento del servizio di redazione dello studio di fattibilità per l'istituzione della Società Energetica della Sardegna secondo il modello C.V.A. della Val D'Aosta e alla raccolta di manifestazioni da parte di soggetti interessati;

VISTA la Determinazione rep. 900 prot. 46191 del 06.10.2025, di cui si richiamano tutte le premesse, con la quale sono stati approvati gli esiti dell'analisi degli elementi richiesti nella consultazione preliminare di mercato per quanto attiene alle variabili prezzo e tempo di esecuzione e nella quale si è dato atto che il cluster dominante (Allegato n. 3 della DDS) è pari a nove ditte con la variabile di prezzo che va da € 75.000 a € 200.000 e con la variabile di tempo che va dai 2 ai 6 mesi;

CONSIDERATO altresì che rispetto alle manifestazioni d'interesse e correlati curricula risultano n. 6 soggetti che non presentano un profilo idoneo all'ambito di riferimento dello studio di fattibilità per la creazione della Società per l'Energia della Sardegna e precisamente i seguenti: STEL.L.ART SRLS, Studio Bradaschia Srl, Bottega 17 Architetti Associati, NBT – New Building Technologies s.r.l.s., Macs S.r.L. Saf & engineering S.r.L.;

CONSIDERATO che le stazioni appaltanti, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lett. b) del D. Lgs. 36/2023, provvedono all'affidamento diretto dei contratti di "servizi e forniture di importo inferiore a 140.000,00 (centoquarantamila/00) euro, anche senza la consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE S'INDUSTRIA
ASSESSORATO DELL'INDUSTRIA

documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali, anche individuati tra gli iscritti agli elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante”.

DATO ATTO che sono risultate coerenti per caratteristiche dei curricula le manifestazioni d'interesse di n. 7 soggetti: EY Advisory S.p.A., Deloitte Advisory S.r.l. Società Benefit, Arthur D. Little Società Benefit S.p.A, SINLOC – Sistema di Iniziative Locali S.p.a., KPMG Advisory S.p.A., NE Nomisma ENERGIA SRL, PricewaterhouseCoopers Business Services Srl;

CONSIDERATO la Società PricewaterhouseCoopers (PwC) Business Services Srl è risultata la più idonea allo svolgimento del servizio di cui trattasi per le seguenti principali motivazioni: conoscenza diretta del modello prescelto CVA, individuazione di partners di alto livello professionale (Fieldfisher Studio Legale; UNICA) esperienza consolidata nel contesto energetico regionale;

CONSIDERATO che la Società PwC ha manifestato interesse all'affidamento rappresentando un prezzo indicativo di € 135.000 che rientra nei parametri esitati dalla Determinazione rep. 900 prot. 46191 del 06.10.2025, in relazione alla succitata consultazione di mercato;

CONSIDERATO che le stazioni appaltanti, ai sensi dell'art. 50 comma 1 lett. b) del D. Lgs. 36/2023, provvedono all'affidamento diretto dei contratti di “servizi e forniture di importo inferiore a 140.000,00 (centoquarantamila/00) euro, anche senza la consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali, anche individuati tra gli iscritti agli elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante”;

VISTO l'art. 25 del D.Lgs. n. 36/2023 che dispone l'obbligatorietà di utilizzare mezzi di comunicazione elettronici nello svolgimento delle procedure di aggiudicazione e in tutto il ciclo di vita dei contratti pubblici (programmazione, progettazione, affidamento, esecuzione);

VISTO l'art. 7, comma 2, della L. 6 luglio 2012, n. 94, di conversione con modificazioni del D. L. 7 maggio 2012, n. 52 "Spending review", che dispone che le amministrazioni



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE S'INDUSTRIA
ASSESSORATO DELL'INDUSTRIA

pubbliche di cui all'art. 1 del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165 per gli acquisti di beni e servizi di importo inferiore alla soglia di rilievo comunitario sono tenute a fare ricorso al mercato elettronico della pubblica amministrazione (MEPA), ovvero ad altri mercati elettronici istituiti ai sensi dell'art. 328 del D.P.R. 5 ottobre 2010, n. 207 "Regolamento di attuazione del Codice dei contratti pubblici";

CONSIDERATO che l'Amministrazione della Regione Autonoma della Sardegna è dotata di un sistema di e-procurement (Mercato elettronico) denominato SardegnaCAT, istituito con L.R. n. 3/2008 e regolamentato con la D.G.R. n. 38/12 del 30.9.2014, che consente acquisti di beni e servizi dai fornitori abilitati al portale www.sardegnaecat.it;

DATO ATTO di avere individuato che l'operatore economico PricewaterhouseCoopers Business Services S.r.l., regolarmente iscritto nel portale SardegnaCAT alla categoria merceologica "Studi di Fattibilità, Servizi di consulenza e analisi (Ingegneria e Pianificazione) codice di categoria AL29;

CONSIDERATO che ai sensi dell'art. 17, c. 2 del D.Lgs. n. 36/2023, in caso di affidamento diretto, la decisione a contrarre individua l'oggetto, l'importo ed il contraente, unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale;

VISTI gli artt. 1, 2 e 3 del sopra richiamato Codice dei Contratti Pubblici, disciplinanti rispettivamente i principi del "risultato" della "fiducia" e dell'"accesso al mercato";

ATTESO che il sopra citato art. 1 impone alle stazioni appaltanti di perseguire il risultato dell'affidamento del contratto e della sua esecuzione con la massima tempestività e il miglior rapporto qualità prezzo, nel rispetto dei principi di legalità, trasparenza e concorrenza;

VISTO che non sussiste l'esistenza d'alcun interesse transfrontaliero certo di cui all'art. 48, co. 2 del D.Lgs. 36/2023, in particolare per il modesto valore economico, assai distante dalla soglia comunitaria e per le modalità e il luogo in cui dovrà essere eseguita la prestazione;

RITENUTO pertanto che, per quanto sopra esposto, sussistono le condizioni per l'affidamento diretto del servizio mediante RDO nella piattaforma telematica SardegnaCAT. Il servizio avrà decorrenza dalla firma del contratto fino al 31.03.2026. Il termine potrà



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

ASSESSORADU DE S'INDUSTRIA
ASSESSORATO DELL'INDUSTRIA

essere differito di un mese senza modifica delle condizioni contrattuali di carattere economico-finanziario;

VERIFICATO che, l'affidamento del servizio trova copertura sul Capitolo di spesa Capitolo SC09. 2736 - CDR 00.09.01.03 del Bilancio regionale 2025-2027 con riferimento all'esercizio 2025 e all'esercizio 2026;

CONSIDERATO che, ai sensi dell'art. 18, co. 1 del D.Lgs. 36/2023, la stipulazione del contratto avverrà in modalità informatica, con sottoscrizione digitale in PADES e reciproca trasmissione posta elettronica certificata;

VISTA la Delibera dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 610 del 19 dicembre 2023 "Attuazione dell'art.1, commi 65 e 67, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, per l'anno 2024" (pubblicata sulla G.U. Serie Generale n. 9 del 12-01-2024) in base alla quale, in relazione alla presente procedura, è dovuto a favore della medesima ANAC, un contributo pari a € 35,00;

VISTO l'art. 15 del D.Lgs. n. 36/2023, ai sensi del quale le stazioni appaltanti, nel primo atto di avvio dell'intervento pubblico da realizzare mediante un contratto, nominano nell'interesse proprio un responsabile unico del progetto (RUP) per le fasi di programmazione, progettazione, affidamento e per l'esecuzione del contratto ai sensi del D.Lgs. n. 36/2023;

INDIVIDUATO in qualità di Responsabile Unico del Progetto, ai sensi dell'art. 15 del D.Lgs. n. 36 /2023, il sottoscritto Direttore del Servizio Energia ed Economia Verde, in possesso della competenza e dei poteri per lo svolgimento del ruolo;

DATO ATTO che la scrivente non si trova in situazione di conflitto di interessi, ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 e degli artt. 7, 15, 19 del Codice di comportamento del personale della Regione Autonoma della Sardegna, approvato con Deliberazione della Giunta regionale n. 43/7 del 29.10.2021;

DETERMINA

ART.1 Di procedere, per le motivazioni in premessa, all'affidamento diretto a favore dell'operatore economico PricewaterhouseCoopers Business Services S.r.l. tramite



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE S'INDUSTRIA
ASSESSORATO DELL'INDUSTRIA

RDO nella piattaforma telematica SardegnaCAT, per un importo di € 135.000,00, oltre IVA calcolata al 22%, da impegnare con successivo ed apposito atto.

ART. 2 Di approvare la lettera d'invito e i relativi allegati, parte integrante e sostanziale della presente determinazione.

ART. 3 Di stabilire, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 17, c. 2 del D.Lgs. 36/2023, che:

- l'oggetto della prestazione è il servizio di elaborazione e redazione dello studio di fattibilità per l'istituzione della Società per l'Energia della Sardegna;
- l'importo di aggiudicazione è pari ad € 135.000,00 oltre IVA calcolata al 22%;
- l'operatore economico individuato è PricewaterhouseCoopers Business Services S.r.l. C.F. e P.IVA.06234620968 per le seguenti principali motivazioni: conoscenza diretta del modello prescelto CVA, individuazione di partners di alto livello professionale (Fieldfisher Studio Legale, UNICA) e una esperienza consolidata nel contesto energetico regionale.

ART.4 Di individuare quale Responsabile Unico del Progetto (RUP) il Direttore del Servizio Energia ed Economia Verde Dott.ssa Cinzia Laconi in possesso della competenza e dei poteri per lo svolgimento del ruolo.

ART.5 Di identificare che il servizio trova copertura sul Capitolo di spesa SC09.2736 - CDR 00.09.01.03 del Bilancio regionale, annualità 2025 e 2026. Si precisa che l'efficacia del relativo contratto è subordinata alla registrazione contabile del relativo impegno di spesa da parte della Direzione dei Servizi Finanziari.

ART. 6 Di procedere, conformemente all'art. 37 del D.Lgs. del 14.03.2013, n. 33 e ss.mm.ii., alla pubblicazione della presente determinazione nella sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale regionale.

La presente Determinazione è comunicata all'Assessore dell'Industria ai sensi dell'art. 21, comma 9, della L.R. 31/1998.

Il Direttore del Servizio



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE S'INDUSTRIA
ASSESSORATO DELL'INDUSTRIA

Dott.ssa Cinzia Laconi

Siglato da :

FRANCESCA CONTU