



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

**CONTRATTO DI SERVIZIO**

**ALLEGATO γ (GAMMA) – MATRICE DEI RISCHI**

**PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO PUBBLICO DI TRASPORTO MARITTIMO DI PASSEGGERI, VEICOLI E MERCI PER LA  
CONTINUITA’ TERRITORIALE TRA LA SARDEGNA E LE ISOLE MINORI DE LA MADDALENA E S. PIETRO**

**LOTTO 1: ISOLA DE LA MADDALENA (LINEA PALAU – LA MADDALENA E V.V.) - CIG: 9905976DFC**

**Cornice normativa**

**ART. Delibera 22/2019 e annesso 1 allegato A**

**MATRICE DEI RISCHI contratto di servizio di trasporto marittimo La Maddalena - Palau**

Identificazione del rischio (1)			Allocazione del rischio (2)		Risk assessment (3)	Risk management (4)	Riferimento CdS (art.)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento	EA	IN				
Operativo (5)	Domanda	1 Contrazione strutturale della domanda rispetto a quella stimata nel PEF di offerta, tale da generare, a tariffe costanti, una riduzione dei ricavi di oltre il 10% del totale annuo determinati esclusivamente dalla variazione di domanda strutturale storica non riconducibile a scelte commerciali della compagnia o all'aumento delle tariffe in virtù dell'aumento inflattivo previsto dal contratto	X		1	Riduzione del perimetro dei servizi/Adegamenti tariffari/aggiornamenti della compensazione	CdS: Artt. 3, 5, 18, 19, Allegato Alfa par. 3.	Minor valore dei ricavi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF
		2 Contrazione della domanda per effetto di misure normative di restrizione della mobilità per motivi di pubblica sicurezza o di salute pubblica	X		1	Riduzione del perimetro dei servizi/Adegamenti tariffari/aggiornamenti della compensazione	CdS: Artt. 3, 5, 18, 19, Allegato Alfa par. 3.	
		3 Contrazione della domanda non connessa alle cause di cui ai punti 1 e 2 precedenti e che non evidenzino le condizioni di		X	5	Mitigazione a carico dell'IN	CdS: Artt. 3, 5, 18, 19, Allegato Alfa par. 3.	

Identificazione del rischio (1)			Allocazione del rischio (2)		Risk assessment (3)	Risk management (4)	Riferimento CdS (art.)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento	EA	IN				
		strutturalità di cui al punto 1, con particolare ma non esclusivo riferimento ad una riduzione della domanda nei periodi di alta stagione (Maggio – Settembre) e focalizzato su utenti a tariffazione non residente						
	Offerta	4. Eccesso di offerta di servizi proposta dall'IN in sede di gara rispetto alle condizioni minime, in relazione alla domanda effettiva		X	1	Mitigazione a carico dell'IN	CdS: Artt. 3, 5, 18, 19, Allegato Alfa par. 3.	Maggiori costi netti rispetto a quanto proposto dall'IN nell'offerta di gara e minori costi
		5. Deficit programmatico	X		1	Riorganizzazione del perimetro dei servizi	CdS: Artt. 5, 19 Allegato Alfa par. 3.	Impossibilità per l'IN di soddisfare la domanda attraverso l'offerta programmata dall'EA
		6. Disponibilità		X	2	Penali/ Fidejussioni	CdS: art. 20	Indisponibilità totale o parziale dei servizi da erogare/ non conformità dei servizi
		7. Variazione quadri orari a seguito di modifiche infrastrutturali sugli approdi	X		3	Riprogrammazione dei servizi e Predisposizione PEF straordinario	CdS: Artt. 5, 19 Allegato Alfa par. 3.	Disponibilità di un ulteriore approdo e possibili modifiche infrastrutturali nel porto
		8. Variazione dei costi delle materie prime per la trazione sui mercati nazionali, sulla base dei valori dell'indice MISE Gasolio per auto o Platt's	X		3	Modifica del perimetro dei servizi/Adegamenti tariffari/Aggiornamento della compensazione	CdS: Artt. 3, 5, 18, 19, Allegato Alfa par. 3.	Incremento dei costi di carburante per effetto dell'aumento dei prezzi energetici sui mercati globali
		9. Variazione dei costi operativi o di investimento per altre cause non controllabili e prevedibili, quali guerre, epidemie, calamità naturali, sommosse, modifiche del	X		1	Riprogrammazione dei servizi e Predisposizione PEF straordinario	CdS: Artt. 5, 19 Allegato Alfa par. 3.	Modifica dei costi operativi di esercizio o di investimento connessi ad eventi straordinari di forza maggiore come definiti nel contratto

Identificazione del rischio (1)			Allocazione del rischio (2)		Risk assessment (3)	Risk management (4)	Riferimento CdS (art.)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento	EA	IN				
		quadro normative						
		10. Variazione dei costi per effetto di fattori <b>controllabili</b> da IN o EA e <b>prevedibili</b> , ed in particolare di tutti i costi operativi e di investimento nonché dei tempi di incasso e pagamento oltre a quanto indicato negli altri punti della matrice		X	5	Mitigazione a carico dell'IN	CdS: Art. 18 Allegato Alfa par. 3.	Modifica dei costi operativi di esercizio o di investimento connessi alla normale gestione della concessione da parte della compagnia
		Variazione dei costi manutentivi connessi al mantenimento in classe del mezzo navale rispetto a quanto stimato nel PEF di offerta e variazione dei costi manutentivi nei limiti del valore del PEF di offerta	X		5	Mitigazione a carico dell'IN	CdS: Art. 18 Allegato Alfa par. 3.	Modifica dei costi operativi di esercizio o di investimento connessi alla normale gestione della concessione da parte della compagnia
Altri rischi		Modifiche legislative e regolatorie (es. fiscali, ambientali, tariffarie)	X		2	Modifica del perimetro dei servizi/Adegamenti tariffari/aggiornamento della compensazione	CdS: Artt. 5, 19 Allegato Alfa par. 3.	Aumento dei costi di gestione o variazione dei requisiti per l'esercizio del servizio che comportano maggiori costi per l'IN
	Relazioni industriali	Variazioni del CCNL di I livello di settore	X		2	Modifica del perimetro dei servizi/Adegamenti tariffari/aggiornamento della compensazione	Allegato Alfa	Modifica dei costi del personale per l'IN
	Relazioni industriali	Variazioni degli accordi integrativi aziendali		X	2	Mitigazione a carico dell'IN	Allegato Alfa	Modifica dei costi del personale per l'IN

Identificazione del rischio (1)			Allocazione del rischio (2)		Risk assessment (3)	Risk management (4)	Riferimento CdS (art.)	Descrizione impatto
Natura	Driver	Evento	EA	IN				
		Errata stima previsionale dei costi legata a inefficienze organizzative e/o gestionali		X	2	Mitigazione a carico dell'IN	Allegato Alfa	Incremento dei costi registrato a consuntivo rispetto a quanto previsto nel PEF che non comporta una variazione dello stesso (rischio allocato all'IN).
		Mancato o ritardato pagamento dei corrispettivi da parte dell'EA	X		1	Misure previste dalla legislazione		Impossibilità per l'EA di garantire il pagamento dei corrispettivi con conseguente ridefinizione del perimetro del servizio
	Cause di forza maggiore	Alterazione non prevedibile delle condizioni meteorologiche di svolgimento del servizio che non permettano la navigazione	X		1	Riconoscimento del 75% del costo delle corse omesse per maltempo	CdS: Artt. 7 e 20	Impossibilità per l'IN di garantire il livello di servizio offerto in gara
	Rischio d'impresa	Rischio Perdita autorizzazioni alla navigazione		X	2	Mitigazione a carico dell'IN Assicurazione		
	Rischio d'impresa	Rischio multe ammende e penali e sequestri		X	2	Mitigazione a carico dell'IN Assicurazione		
	Rischio manutenzioni straordinarie e non programmati	Rischio connesso a Manutenzioni straordinarie non previste in sede di offerta e non imputabili come causa a imperizia, dolo, negligenza o mancata Pianificazione da parte dell'IN	X		3	Modifica del perimetro dei servizi/Adegamenti tariffari/Aggiornamento della compensazione	CdS Artt. 18 e 19 e Allegato Alfa	

(1) il rischio è un evento incerto che qualora si verifichi ha un impatto che può essere positivo o negativo sul contratto; la matrice considera esclusivamente l'impatto negativo

(2) EA = rischio allocato in capo all'EA (Ente Affidante); IN = rischio allocato in capo all'IN (Impresa di Navigazione)

(3) Probabilità del verificarsi dell'evento associato al rischio, espressa in % o scala tipo Likert 1-5

(4) Meccanismi che permettono di minimizzare gli effetti derivanti dal verificarsi dell'evento (strumenti di mitigazione)

(5) cfr. Direttiva 2014/23/UE, considerando (20) ("un rischio operativo dovrebbe derivare da fattori al di fuori del controllo delle parti"); d.lgs. n. 50/2016, art. 3, comma, lettera zz) (si intende per rischio operativo quello "legato alla gestione dei lavori o dei servizi sul lato della domanda o sul lato dell'offerta o di entrambi trasferito all'operatore economico")